殖民前港口在地理位置與信任方面的啟示

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

地理位置是必要條件

1819年以前的海峽歷史顯示，地理創造機遇。新加坡島佔據一個得天獨厚的位置，這個位置在整段時期內從未改變。然而，它的命運卻起伏劇烈：14世紀是興旺的港口，16世紀是次要的前哨，17及18世紀是沒有市集的地標，19世紀則重建為轉口港。地理位置令繁榮成為可能，制度則令繁榮成為現實。

這項觀察是分析其後每個時期的起點。現代金融中心同樣建基於地理位置——處於亞洲時區，位於中國、印度及東南亞市場之間，處於航運與航空路線的交匯點——以及把這個位置轉化為業務的制度。以下各章探討這些制度如何建立：由1819年的自由港，經殖民地法律秩序和發展型國家，以至現時的監管框架。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

保護、可預見性與通行代價

海峽內成功的港口有三個共同特點。第一是提供保護：一位足夠強大的統治者，憑自身或透過結盟，確保港口及周邊水域的安全。第二是提供可預見性：已知的稅費、已知的程序，以及已知的爭議解決規則。第三是把通行代價維持在適中水平：稅費既足以供養統治者及其船隊，又低得足以吸引另有選擇的商人。

失敗的港口在上述一點或多點上未能做到。淡馬錫（Temasek）在宮廷遷離後失去了保護。葡萄牙統治下的馬六甲以武力提高通行代價，把商人趕往別處。廖內在荷蘭人強加壟斷後失去了吸引力。1819年的英國自由港明確地被設計為對荷蘭模式的回應：不徵關稅、向所有旗幟開放，並由主導海洋的強國的海軍提供保護。

這三個特點與今日金融中心所提供的條件高度對應。保護對應政治穩定及財產安全。可預見性對應法治、清晰的監管框架及可靠的法院。通行代價則對應稅負及監管成本。這些因素之間的平衡，決定了一個金融中心在21世紀的競爭地位，正如它曾決定海峽中一個港口的地位。

多元社群與差異的管理

海峽各港口都是多元社會。馬六甲按四組商人群體組織行政，每組各有其港務官（shahbandar）。淡馬錫有馬來統治者、華人貿易夥伴及海人（orang laut）居民。廖內則結合了馬來宮廷、武吉士行政人員及華人種植者。統治者的任務是管理差異：讓每個群體以其理解的條件進入市場，解決不同群體成員之間的糾紛，並防止群體之間的衝突損害貿易。

現代新加坡把管理多元社會定為其憲制秩序的核心原則，由承認四種官方語言，以至公共房屋的種族融合政策皆然。本書J部分探討語言在金融中心的角色。殖民前的歷史顯示，早在差異管理成為國家政策原則之前，它已是商業成功的條件。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

港口對周邊秩序的依賴

海峽中的港口從不孤立存在。它依賴較大勢力——中國、暹羅、滿者伯夷、葡萄牙、荷蘭、英國——的容忍或保護，亦依賴為其巡守水域的海上民族的忠誠。周邊秩序一旦改變，港口即使本身行事不變，也可能興起或衰落。新加坡拉（Singapura）在滿者伯夷、暹羅與半島統治者之間的衝突中衰落。廖內敗於荷蘭勢力，而新加坡之所以重建，是因為英國需要一個不受荷蘭控制的港口。

這種依賴至今仍是新加坡生存的核心戰略事實。這個城市國家細小、開放，依賴穩定的國際秩序及海峽的自由航行。本書K部分的地緣政治一章，探討這個秩序的變化——特別是美國與中國之間的角力——對金融中心可能意味着甚麼。海峽的歷史提示，這是一個根本性的問題。

與日內瓦的聯繫

貫穿本書的日內瓦比較，在此已可展開。日內瓦中世紀的繁榮源於在意大利、法國、德國與低地國家之間的路線交匯處舉行的市集；15世紀法國王室扶持里昂的市集，日內瓦便失去了這些市集。[1]新加坡拉的繁榮源於其位處亞洲主要海上航線，宮廷遷往馬六甲後便告失去。兩者都是有利的地理位置受制於較強鄰國的決定。兩者後來都在新的基礎上再度興起：日內瓦憑藉宗教改革、難民潮（Refuge）及銀行業，新加坡則憑藉自由港、英國的保護，以及很久以後的發展型國家。

這項比較亦顯示一個將會反覆出現的差異。日內瓦的第二次崛起植根於一個與鄰國劃清界線的宗教及知識群體。新加坡的第二次崛起則是由外部勢力建立的，該勢力帶來了自己的法律、自己的海軍和自己的商業利益。因此，新加坡金融中心的制度與國家設計有更緊密的聯繫，先是英國殖民政府，後是獨立共和國的政府。這個主題貫穿本書B、C及D部分。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

數字一覽

菲利普海峽（Phillips Channel）最窄處寬度：約1.7英里（EIA，2017年）。經馬六甲海峽運輸的石油及其他液體：2016年每日1,600萬桶（EIA）。1984年1月首次福康寧（Fort Canning）發掘出土的陶瓷碎片：1,346片，重14.31公斤。新加坡石（Singapore Stone）於1843年被毀前的高度及寬度：各約3米。1819年島上人口：約1,000人，其中約150人居於天猛公的聚落。1411年隨馬六甲統治者前赴明廷的使團：540人。

註釋

1. 關於日內瓦市集及路易十一於1463年扶持里昂市集的措施，參見 Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie A，並見其中所引其他文獻。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.