# 貿易行：全球企業與亞洲龍頭

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

商品樞紐由企業構成。稅務優惠、儲油罐、銀行及法院為貿易創造條件。樞紐本身之所以存在，是因為個別公司決定把其交易員、風險管理人員及資本放在同一個城市。在新加坡，這些公司組成了一個異常多元的群體。日內瓦及倫敦大型獨立貿易行的亞洲辦事處，與新加坡、馬來西亞及印尼企業家創辦的農業集團並存，亦與來自中國、海灣地區及東南亞的國家石油公司的貿易部門，以及日本綜合商社的附屬公司並存。新加坡企業發展局統計，新加坡約有400家商品企業，其中超過60%源自亞洲。[1]

本章描述這些企業，以及它們在新加坡的組織方式。本部分第I章追溯了把交易部門吸引到新加坡的獎勵框架，第II至IV章則探討石油、船用燃料、液化天然氣、金屬及農產品市場。本章由市場轉向市場參與者。本章首先討論全球貿易行及其亞洲辦事處，其次是在新加坡成長的亞洲農業龍頭企業，然後是國有及國家貿易公司。接着一節討論擁有權及管治，並附交易對手核對清單，最後以與日內瓦的比較作結。

在這方面，兩地的比較異常接近。*Genève, place financière internationale*第G部分以五類分類法描述日內瓦、楚格及日內瓦湖地區的貿易行：大型獨立貿易商、大型農業貿易商、綜合集團的貿易附屬公司、中型專業貿易商，以及與

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

生產國有關連的公司。[2]多家相同的企業在兩卷中均有出現。分別在於比例。在日內瓦，獨立貿易商及西方農業巨頭主導整個格局；在新加坡，亞洲集團及與國家有關連的貿易商所佔比重則大得多，反映這個城市位處亞洲需求中心的地位。

## 要點

新加坡約有400家商品企業，其中超過60%源自亞洲。新加坡企業發展局指出，全球十大能源貿易商及五大農業綜合企業集團均在新加坡設有業務。1993年成立的托克（Trafigura）把集團母公司設於新加坡，而維多（Vitol）、貢沃（Gunvor）、嘉能可（Glencore）及各大農業巨頭則從新加坡辦事處經營其亞洲貿易。1991年在新加坡成立的豐益國際（Wilmar International），以及1995年在新加坡註冊成立、2005年上市的奧蘭（Olam），是首屈一指的亞洲農業龍頭企業，金光農業資源（Golden Agri-Resources）則代表印尼種植集團。國家資本透過多個途徑存在：國家石油公司的貿易部門、中國石油（PetroChina）於2009年收購新加坡石油公司（Singapore Petroleum Company）、中國航油（China Aviation Oil）、淡馬錫的持股，以及於2026年4月成為Olam Agri大股東的沙特基金SALIC。擁有權形式由員工合夥、家族控制以至公開上市不等。2004年中國航油、2015年後來寶集團（Noble Group）及2020年多宗倒閉事件，使管治成為銀行及監管機構的核心關注。

## 註釋

1. Enterprise Singapore, Keynote address by Managing Director Cindy Khoo at Commodity Trading Week Asia Pacific 2025，2025年2月19日，第6段：“a global trade hub with a diverse mix of 400 commodity players, of which over 60% are of Asian origin”。 ↩
2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre II, « Une typologie des négociants »：大型獨立貿易商（grands indépendants）、大型農業貿易商（grands négociants agricoles）、綜合集團的附屬公司

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

（filiales de groupes intégrés）、中型貿易商及專業貿易商（négociants moyens et spécialistes）、與生產國有關連的公司（sociétés liées à des États producteurs）。↩

## Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com