轉口港的遺產

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

自由港作為立城原則

新加坡的商業身份在建埠之時已經確立。1819年的自由港不對貿易徵收關稅，並邀請各國商人使用其港口，本書第A部分已詳細探討這項政策。圍繞港口發展起來的轉口港，匯集群島的土產、中國和印度的貨物以及歐洲的製成品，加以分揀和分級，再轉運至遙遠的市場。第A部分第IV章描述了往來港口的中式帆船、帆船（prahu）和港腳船，以及把河畔代理行與區內商人連結起來的信貸鏈。

即使在那個階段，新加坡所增添的價值大多在於伴隨貨物的服務。商人評估難以核實的交易對手，跨越遙遠距離提供信貸，並承擔價格波動的風險。他們依賴個人信任、社群組織及英國商法的結合。這些正是現代貿易公司所履行的職能。兩個世紀以來，新加坡以不斷變化的形式履行這些職能。獨立後的共和國政府明確借助這段歷史。新加坡企業發展局一名高級官員在2023年撰文，回顧新加坡在十九世紀已是香料等商品的重要轉口港，並指出新加坡於1819年成為自由港後，對貿易商的吸引力進一步增加。[1]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

由轉口港到工業經濟

轉口港模式在獨立的十年間走到盡頭。人口增長遠超單靠貿易所能僱用的人數。1965年後，失業率介乎10%至12%之間，足以威脅社會安寧。[2]1963年後與印尼的對抗，以及1965年與馬來西亞分家（第C部分第II章對此有所探討），令新加坡與其傳統腹地的部分地區隔絕。政府的結論是，這個城市不能再單靠貿易維生。

答案是工業化。早在1961年，政府已成立經濟發展局，主導招商引資。[3]工業區建於裕廊的填海土地上，部長們則出訪海外，游說外國投資者。第C部分第III章所描述的這項策略，在20年內把新加坡由轉口港轉變為製造業經濟。轉口港在這場轉變中得以保存。2000年，轉口仍佔新加坡商品出口的43%。[4]舊有職能與新職能並存，其後以另一種形式回歸，即本章所探討的離岸貿易。

煉油業與首批貿易商

連接昔日轉口港與現代貿易樞紐的橋樑是石油。蜆殼（Shell）長期以主島以南的毛廣島（Pulau Bukom）作為儲存及分銷基地。1960年代，新加坡游說埃索（Esso）、美孚（Mobil）及新加坡煉油公司（Singapore Refining Company）等石油巨頭在其離岸島嶼興建煉油廠。[5]到1970年代中期，新加坡已成為全球第三大煉油中心。[6]其後，南部七個小島合併為裕廊島，填海工程於1995年展開，裕廊島於2000年10月14日正式開幕，鞏固了煉油及石化產業群聚。[7]本部分第II章詳細探討煉油廠及儲存油庫。

煉油廠需要原油，其生產的產品亦須出售。圍繞煉油廠發展起來的，有石油公司的市場推廣及供應部門、撮合買賣雙方的經紀，以及以自身帳戶買賣貨物的獨立貿易商。1966年在鹿特丹創立的維多（Vitol）於1979年開設新加坡辦事處。[8]由商人Peter Fu及王明星（Ong Beng Seng）創立的新加坡公司Kuo Oil於1988年隨後成立。[9]到1980年代後期，政府認識到實體石油業已孕育出一個貿易社群，其活動本身值得發展。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

轉口港傳承了甚麼

轉口港有三個元素延續到貿易樞紐。第一是開放。新加坡始終是一個任何旗幟和國籍都可在此經商的港口和市場，今天這意味着來自美國、歐洲、中國、印度、日本及海灣地區的貿易商並肩工作。第二是貿易與金融的結合。第B部分第II章探討的十九世紀匯兌銀行為轉口港提供融資，二十一世紀的國際銀行則透過第H部分第I章所描述的工具為貿易樞紐提供融資。第三是對可預期法律秩序的依賴，由殖民地法院的英國商法，以至第F部分所探討的合約、法院及仲裁機構。

第四個元素較少受到注意。十九世紀的轉口港由一個明白其收入有賴貿易、因而讓貿易免稅的政府管理。二十一世紀的貿易樞紐則由一個明白其繁榮有賴貿易公司、因而以優惠稅率對其合資格收入課稅的政府管理。兩者的工具不同，因為自由港廢除關稅，環球貿易商計劃則減低所得稅。其背後的政策，即商業應盡量少承擔財政負擔，正是第B部分第I章追溯至直轄殖民地財政體制的那一項政策。

註釋

1. Lee Pak Sing（新加坡企業發展局貿易及互聯互通助理總裁），“Singapore – a vital link in the global energy supply chain”，*The Business Times*，2023年9月4日，由JTC Corporation於2023年11月10日轉載（jtc.gov.sg，2026年11月瀏覽）：“In the 1800s, Singapore was already a key entrepot for commodities such as spices”；“Traders were further attracted to Singapore when it became a free port in 1819.” ↩
2. Wikipedia, “History of the Republic of Singapore”（2026年11月瀏覽）：轉口貿易“was no longer sufficient to support the large population”；“The unemployment rate ranged between 10 and 12%”，這“threatened to create civil unrest”。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

3. Wikipedia, “Economy of Singapore”（2026年11月瀏覽）：1961年“the Singapore Government established the Economic Development Board to spearhead an investment drive”。 ↩
4. Wikipedia, “Economy of Singapore”（2026年11月瀏覽）：“Re-exports accounted for 43% of Singapore’s total sales to other countries in 2000.” ↩
5. Lee Pak Sing, “Singapore – a vital link in the global energy supply chain”，*The Business Times*，2023年9月4日，由JTC轉載（2026年11月瀏覽）：“Singapore started off by courting oil majors such as Esso, Mobil Oil and Singapore Refining Company … to operate oil refinery facilities here in the 1960s.” ↩
6. Wikipedia, “History of the Republic of Singapore”（2026年11月瀏覽）：新加坡“attracted big oil companies like Shell and Esso”，並成為“the third largest oil-refining centre in the world by the mid-1970s”。 ↩
7. Wikipedia, “Jurong Island”（2026年11月瀏覽）：由七個面積約991公頃的小島組成，擴大至約3,500公頃；“Physical land reclamation began in 1995, and Jurong Island was officially opened on 14 October 2000”；煉油廠每日原油處理量為150萬桶。 ↩
8. Vitol, “About”（vitol.com，2026年11月瀏覽）：“Founded in Rotterdam in 1966 by Henk Viëtor and Jacques Detiger”；1969年開設倫敦辦事處；1979年開設新加坡辦事處；全球逾40個辦事處。 ↩
9. 林勳強（Lim Hng Kiang），貿易及工業部長，在2009年環球貿易商聯誼晚宴（Global Trader Networking Dinner 2009）上的演辭，萊佛士城會議中心，2009年5月26日（mti.gov.sg，現為meti.gov.sg，2026年11月瀏覽）：“Singapore-headquartered Kuo Oil, set up by businessmen Peter Fu and Ong Beng Seng in 1988”。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com