今日金融中心的歷史遺產

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

延續至今的機構

殖民地貿易經濟的若干機構至今仍在新加坡營運。渣打銀行的繼承者渣打集團（Standard Chartered）於1999年10月取得合資格全面銀行牌照，是首批取得該牌照的外資銀行之一。它於2007年在新加坡設立私人銀行業務的全球總部。[1]吸納了有利銀行的滙豐銀行（HSBC），以及萬國寶通銀行的繼承者花旗銀行（Citibank），仍是本市主要的外資銀行。第D部分將探討1998年後的自由化措施，這些措施讓它們更廣泛地進入本地市場。

代理行的命運則各有不同。Boustead Singapore成為一家上市的工程及科技集團。婆羅洲公司（Borneo Company）於1967年併入英之傑（Inchcape）。Guthrie當時已是在倫敦上市的種植集團，於1981年透過倫敦證券交易所一次被稱為「黎明突襲」（dawn raid）的收購轉歸馬來西亞擁有。[2]2007年，它與金河（Golden Hope）和森那美（Sime Darby）合併為新的森那美集團。種植業務於2017年以森那美種植（Sime Darby Plantation）之名獨立上市，自2024年5月起以SD Guthrie之名經營，舊代理行的名稱因而在其繼承者身上延續。舊代理行的各項功能，由貿易和船務代理以至保險經紀和莊園管理，今天由專門公司履行，其中不少是區域或亞洲公司。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

歷史給執業者的啟示

對任何就新加坡貿易、銀行或財富架構提供意見的人而言，代理行和匯兌銀行的歷史至今仍有參考價值。十九世紀的單據邏輯仍然支配貿易融資。銀行憑單據付款，而單據必須讓銀行控制真實存在的貨物。第H部分將探討的2020年貿易融資倒閉事件，歸根究底是這套邏輯的失效，因為銀行憑以付款的單據並不對應真實的貨物。歐洲機構與亞洲中介之間的關係亦以新的形式延續，體現於介紹人、外部資產管理人和代理銀行的角色之中。

執業者核對清單

- 確保每宗貿易融資交易都以讓融資銀行真正控制貨物的單據為基礎，特別是正本提單，或根據《電子交易法》簽發的電子提單。
- 確定付款義務屬UCP 600下的跟單信用證、跟單託收抑或記帳交易（open account）安排，因為各種情況下銀行承擔的風險和適用規則均有不同。
- 新加坡的流通票據法源自英國法律，如欠缺新加坡判例，應參考有關英國《1882年匯票法》的英國判例。
- 評估每名引介客戶或交易對手的中介人的角色和誘因，由經紀、介紹人以至外部資產管理人，一如銀行昔日評估其買辦。
- 如企業集團的歷史可追溯至殖民地代理行，應審查其檔案及繼承實體，查找可能仍影響業權或法律責任的歷史代理安排、擔保和莊園權益。

註釋

1. Wikipedia，“Standard Chartered Singapore”（2026年11月瀏覽）：1999年10月取得Qualifying Full Bank牌照，為“one of the first foreign banks”；2007年在新加坡設立私人銀行業務全球總部；本地附屬公司Standard Chartered Bank (Singapore) Limited於2013年10月7日註冊成立。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

2. Wikipedia，“Guthrie (company)”（2026年11月瀏覽）：1981年的“Dawn Raid”，馬來西亞方面“engineered a raid to take over the group at the London Stock Exchange”，使該公司成為“wholly Malaysian-owned”；2007年與Sime Darby及Golden Hope合併；Wikipedia，“Sime Darby”（2026年11月瀏覽）：三個集團於2007年合併為Synergy Drive，其後改名為Sime Darby Berhad；Sime Darby Plantation Berhad於2017年11月上市；“In May 2024, Sime Darby Plantation Berhad was rebranded to SD Guthrie Berhad”。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com