競爭：香港、杜拜、倫敦、蘇黎世及日內瓦：新加坡與日內瓦比較

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

同一場競爭的兩種視角

日內瓦卷從一個相對市場份額下降、絕對規模卻持續增長的城市的角度，描述各金融中心之間的競爭。2025年瑞士的跨境財富有所增加，但由於亞洲及中東的財富增長更快，瑞士在全球總額中的份額下降。新加坡則從相反一方看待同一組數據。其跨境財富及資產管理業的增長速度均快於瑞士。新加坡已成為亞洲財富的主要目的地之一，而這些財富昔日流向日內瓦和蘇黎世。

兩個中心面對相同的新競爭對手。在跨境財富方面，香港排名高於兩者。杜拜吸引了兩者以往服務的客戶，尤其是來自中東、南亞、非洲及俄羅斯的客戶。兩者的應對方式相近，都強調法律確定性、政治穩定及合規質素。在2026年9月的全球金融中心指數中，新加坡排第四，日內瓦排第十二。這個差距主要反映綜合性金融中心與專門性金融中心之間的分別。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

互相借鏡之處

日內瓦可以向新加坡學習國家數十年來貫徹一致策略的價值：監管機構同時擔當發展機構的角色，政府亦迅速回應業界需要。新加坡則可以向日內瓦學習一種不依賴單一策略的制度傳統的價值：屹立兩個世紀的私人銀行、擁有本身外交網絡的國際城市，以及跨越世代回流的客戶群。日內瓦卷在其相應章節中，列出日內瓦所保有而其對手所欠缺的條件。新加坡相應的清單，會包括其法院、監管機構、在東南亞的位置，以及作為動盪區域中安全之地的聲譽。

數字一覽

全球金融中心指數第40期（2026年9月）：紐約761、倫敦757、香港756、新加坡755、杜拜750（第九）、蘇黎世749（第十）、日內瓦747（第十二）、阿布扎比746（第十三）、盧森堡742（第十七）；6,147名受訪者作出39,531項評估。2025年跨境財富：全球15.7萬億美元（+8.4%），香港2.9萬億美元（+10.7%），瑞士約2.9萬億美元（+7.6%），新加坡約2.1萬億美元（+10.3%），阿聯酋增長+11.1%。新加坡管理資產：2024年底6.1萬億新加坡元，2025年底6.7萬億新元，約76%來自境外。2025年4月外匯交易：在每日9.6萬億美元中，英國約佔38%，美國約19%，新加坡11.8%，香港7.0%。杜拜國際金融中心（DIFC），2025年底：50,200名從業員，逾500家財富及資產管理公司，1,289個家族相關實體。2025年百萬富翁遷移預測：阿聯酋+9,800，新加坡+1,600，香港+800，英國–16,500。[1]

註釋

1. 資料來源見前文各節：Wikipedia, “Global Financial Centres Index”，及Z/Yen，GFCI 40摘要頁；Boston Consulting Group，2026年5月27日；AFP，2026年6月4日；Caproasia，2026年6月4日；WION，2026年5月27日；VCC Singapore，2026年8月；Bank for International Settlements,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Triennial Survey 2025；DIFC，2026年2月5日；Henley & Partners，2025年（全部於2026年11月瀏覽）。↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.