2035年情景

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

本書最後一章匯集第K部分前面各章逐一闡述的發展：加密資產、可持續金融、金融中心之間的競爭、人工智能及地緣政治。本章並不試圖預測金融中心在2035年的狀況。2016年時，新加坡正在消化銀行保密制度在外國稅務方面的終結，以及一馬發展公司（1MDB）事件的最初後果；當年所作的預測，未能預見疫情、單一家族辦公室的蓬勃發展、2023年的洗錢案，以及香港躍升為首屈一指的跨境財富中心。2026年所作的預測，同樣會錯過類似的意外。因此，本章採用情景分析法：先找出決定金融中心前景的變數，再將其組合成連貫的圖景，然後探討每一幅圖景對今天的決策者提出甚麼要求。

關於日內瓦的姊妹篇也以同樣的演練作結。該書為這座瑞士城市構建三個情景：專業化而互聯的金融中心、受侵蝕的金融中心及轉型的金融中心；三個情景之前先列出七個變數，之後附有一份穩健決策清單。[1]新加坡則需要四個情景。它夾在美國與中國之間的位置，使地緣政治分裂自成一個情景；它作為代幣化試驗場的角色，則使數碼顛覆不只是基本情景的一個變體。第四個情景是誠信危機，反映了第E部分及第H部分的教訓：一個受信任的金融中心所面對的威脅，往往來自內部。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

本章先介紹方法及2026年的起點，然後闡述四個情景，每個情景均列出其假設、2035年的圖景、所需條件及警號。其後一節討論實務影響，將各情景轉化為企業及其顧問的決策。接著與日內瓦比較，顯示兩個功能相近的金融中心如何以截然不同的方式面對同一個十年。結論回到全書的主題：信任，是一個小型金融中心向世界出售的產品。

要點

情景是對可能未來的連貫描繪，用以測試決策。蜆殼令這種方法廣為人知；新加坡公共服務自1980年代末在國防部進行試驗以來一直採用此法，並自2009年起設有策略未來中心。2026年的起點相當強勁：2025年底管理資產達6.7萬億新加坡元，擁有全球第三大外匯市場，享有稅務優惠的單一家族辦公室超過2,000家。在第一個情景中，隨著亞洲財富增長，而世界經濟仍保持足夠開放以容納中介業務，亞洲樞紐地位得以鞏固。在第二個情景中，美中競爭使世界經濟分裂；新加坡可能因此成為備受重視的中立之地，也可能被夾在兩個陣營之間。第三個情景設想代幣化及人工智能重塑中介業務；第四個情景則描述一場誠信危機，損害其他所有情景賴以成立的信任。有幾項決策在四個情景下都屬穩健：毫不妥協的合規標準、對人才及科技管治的投資、市場深度，以及執行制裁的可信紀錄。

註釋

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI, « Scénarios pour 2035 : ce que Genève peut devenir »，列出各變數（財富地理分佈、瑞士監管、與歐盟的關係、科技、合規、商品貿易、人力資本）及三個情景：« place spécialisée et connectée »、« place érodée » 及 « place transformée »。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com