公司（kongsi）與秘密會社：殖民政府以外的管治

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

「公司」的含義

「公司」（*kongsi*）一詞有多重含義，有助了解華人組織的歷史。其基本意思是合夥或公司，即共同持有財產或共同經營生意的一群人。同一個詞亦用來指婆羅洲西部自治的採礦社群、甘蜜種植者的組織，以及英國人稱為秘密會社的結義兄弟會。現代新加坡仍在一些體面機構的名稱中使用此詞，例如義安公司（Ngee Ann Kongsi）。這個潮州人組織於1830年以義安郡（Ngee Ann Kun）之名創立。[1]

此詞涵義之廣，顯示南洋華人並沒有在商業合夥、社群組織和政治組織之間劃出清晰界線。一群人集資開礦或開設種植園，同時也自我管治、照顧成員，並對外捍衛自身利益。公司既是經濟企業，同時也是一個小型政治體。[2]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

天地會與義興

新加坡的結義兄弟會源自天地會。天地會於十八世紀中葉在福建興起，宗旨是推翻滿清、恢復明朝。[3]在遠離清朝政權的南洋，這些兄弟會大多失去了政治目標，轉變為互助、招募勞工和經濟控制的組織。義興公司（Ghee Hin Kongsi）的名稱意為「義氣興起」，是新加坡第一個此類會社，有記載可追溯至1820年。[4]

會社以繁複的入會儀式吸收成員，以誓言約束他們，並對背叛者施以嚴懲。在殖民地警力薄弱的城鎮，會社為新來者提供保護。直至1843年，警隊只有133名警員，而華人人口有32,132人。到1865年，比例幾乎沒有改變，當時385名警員要服務50,043名華人。[5]在這種真空狀態下，會社組織和控制種植園及礦場勞工的招募與管理，控制部分餉碼，並解決成員之間的糾紛。

私人秩序與暴力

與其他形式的私人秩序一樣，會社也可能訴諸暴力。會社之間的競爭往往與方言群之間的競爭及經濟利益重疊，屢屢演變成械鬥。1854年福建與潮州群體之間的暴動是該世紀最嚴重的一次，造成數百人死亡。[6]其後又發生其他騷亂，包括1867年的檳城暴動和1876年新加坡的郵政局暴動。[7]

對商人而言，會社有兩副面孔。會社提供了在種植園經濟中控制勞工和確保履行義務的組織，商人從中獲利。與此同時，會社的暴力威脅財產和貿易，損害殖民地的聲譽。主要商人往往是會社成員或贊助人。體面商業與兄弟會世界之間的界線並不嚴密。

殖民政府的應對

殖民政府的應對是漸進的。1867年的《維持治安法》（Peace Preservation Act）准許驅逐被定罪的華人移民。1869年的《危險社團取締條例》（Dangerous Societies Suppression Ordinance）規定會社必須註冊。第一輪註冊共登記了十個會社，有職員618人、成員12,371人。[8]1877年，政府設立華民

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

護衛司署，由通曉中文的William Pickering主理，他成為首任華民護衛司。[9] 華民護衛司署接手了會社過去承擔的部分職能，例如監管移民的抵埠和受僱。

決定性的一步是1889年的《社團條例》（Societies Ordinance）。根據該條例，秘密會社自1890年起被宣佈為非法。[10]會社失去在社群管治中的合法角色後轉入地下繼續存在。它們的職能轉移到會館、華民護衛司署，並日益轉移到殖民政府的機構。

評估

會社的歷史說明了金融中心發展的一個普遍模式：私人秩序先於公共秩序出現，其後讓位於公共秩序。在國家力量薄弱之處，社群會自行建立執行協議和維持治安的機構。這些機構在社群內部可以很有效，對社群以外卻可能帶來危險。隨着國家力量增強，國家接管其職能，將其註冊或取締，並使其成員受共同法律約束。

這種轉變有得有失。得益在於安全保障和強制執行擴展至所有人，不論其屬於哪個社群，從而擴大了貿易和信貸得以流通的範圍。代價則是失去社群機構所提供的在地知識和非正式的靈活性。新加坡現今強大政府與活躍社群組織並存的格局，將在本書後面部分探討，可以視為兩者之間的一種持久折衷。

註釋

1. Wikipedia, “Seah Eu Chin”（2026年9月瀏覽）：佘有進協助於1830年創立義安郡（Ngee Ann Kun），該組織於1845年成為義安公司（Ngee Ann Kongsi）。 ↩
2. 關於公司作為結合合夥、自治與互助的組織形式，參見Wang Tai Peng, *The Origins of Chinese Kongsi*, Petaling Jaya, Pelanduk, 1994，以及Carl A.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Trocki, “Chinese Revenue Farms and Borders in Southeast Asia”, *Modern Asian Studies*, 2009。 ↩

3. “Heaven, Earth and Brotherhood”, *BiblioAsia*，第13卷第2期，2017年7月至9月：天地會於十八世紀中葉起源於福建，宗旨是推翻清朝、恢復明朝。 ↩
4. “Heaven, Earth and Brotherhood”, *BiblioAsia*，第13卷第2期，2017年7月至9月：新加坡第一個秘密會社義興公司“formally registered in 1820”。 ↩
5. Wikipedia, “Secret societies in Singapore”（2026年9月瀏覽）：1843年有133名警員，華人居民32,132人；1865年有385名警員，華人人口50,043人。 ↩
6. 1854年5月的福建與潮州暴動持續約十天；死亡人數一般記為約400人。參見National Library Board Singapore, Infopedia, “Hokkien-Teochew Riots (1854)”。 ↩
7. Wikipedia, “Secret societies in Singapore”（2026年9月瀏覽），關於1867年檳城暴動和1876年郵政局暴動。 ↩
8. Wikipedia, “Secret societies in Singapore”（2026年9月瀏覽）：1867年Peace Preservation Act；1869年Dangerous Societies Suppression Ordinance規定須註冊；“10 societies, 618 office bearers and 12371 members were registered in the first round of registrations”。 ↩
9. “Heaven, Earth and Brotherhood”, *BiblioAsia*，第13卷第2期，2017年7月至9月：William A. Pickering於1877年成為首任華民護衛司。 ↩
10. “Heaven, Earth and Brotherhood”, *BiblioAsia*，第13卷第2期，2017年7月至9月：1889年的Societies Ordinance導致秘密會社被宣佈為非法，於1890年生效。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com