國際新加坡與國際日內瓦

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

兩種接待模式

兩個城市的差異首先體現在數字上。根據瑞士常駐聯合國日內瓦辦事處代表團的資料，在瑞士設立的48個國際組織中，有40個位於日內瓦州，此外還有數百個非政府組織，以及聯合國185個成員國的常駐代表團。2021年，國際組織在該州創造了27,967個職位，2020年的總開支達64.46億瑞士法郎。據日內瓦金融中心基金會（Fondation Genève Place Financière）的資料，日內瓦金融中心提供超過38,000個職位，規模相若。[1]

國際新加坡的規模則小得多。它在金融領域最大的國際僱主是世界銀行集團中心，員工略多於300人。本章討論的其他機構，員工人數只以數十或一二百計。兩個城市走的是不同模式。日內瓦接待的是全球性組織，其職權範圍遍及全世界，議題涵蓋衞生、勞工、貿易、電訊以至人權。新加坡接待的大多是區域機構和辦事處，其議題貼近本身的經濟利益：貿易、宏觀經濟監測、央行創新、發展融資及爭議解決。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

起源與動機

這種差異反映歷史。日內瓦的國際使命源於1863年的一項民間人道倡議、瑞士的中立地位，以及1919年戰勝國決定把國際聯盟設於該市。這一使命歷經一個半世紀發展，今天已成為該市經濟和身份認同的支柱。新加坡的國際機構則是過去30年刻意推行政策的產物。政府對待它們的方式，與對待銀行和貿易公司的區域總部無異：視之為在樞紐之間的競爭中強化本市地位的資產。

中立在兩地扮演不同角色。瑞士的永久中立於1815年獲列強承認，使日內瓦為各方所接受。[2]新加坡在法律意義上並非中立國。它在大國之間奉行平衡政策，第F部分第IV章對此有所描述。它作為東道國的地位，建基於其能幹和公正行政的聲譽。對於AMRO這類成員同時包括中國和日本的區域組織而言，這種聲譽已證明足夠。

巴塞爾、日內瓦與新加坡

另一個比較點涉及金融標準制定機構的所在地。日內瓦和新加坡都沒有接待國際結算銀行或其轄下的委員會。瑞士把它們設於巴塞爾，距日內瓦只是一段短途火車車程，且屬同一法律體系，新加坡則位於另一個大洲。國際結算銀行創新中心的瑞士中心於2019年開設，在巴塞爾和蘇黎世設有辦事處，是與瑞士國家銀行的合作夥伴關係，正如新加坡中心是與新加坡金融管理局（MAS）的合作夥伴關係。[3]因此，兩個金融中心在央行創新網絡中佔有相似的位置。

除世界貿易組織、聯合國貿易和發展會議，以及各組織本身的退休基金和庫務部門外，日內瓦的國際組織與金融業甚少直接聯繫。新加坡的國際組織則較貼近金融業。因此，儘管其總體分量小得多，它們對金融中心的直接影響按比例卻較大。兩個城市都從其國際機構獲得一種無形的好處：作為各國和各組織選擇工作之地的聲譽，令私人客戶和投資者感到安心。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

弱點

兩種模式各有弱點。日內瓦對全球性組織預算的依賴在2025年顯露無遺。當年美國削減供款，導致裁員，並把部分職能遷往成本較低的城市，日內瓦卷對此有所描述。[4]新加坡的國際機構較少依賴西方預算，因為其中不少由亞洲國家政府資助。然而，它們容易受到成員之間緊張關係的影響，特別是東盟與中日韓（ASEAN+3）框架內中國與日本之間，或亞太經合組織（APEC）框架內中國與美國之間的緊張關係（參見第K部分第V章）。

高昂的生活成本影響兩個城市。面對預算壓力的國際組織會把行政職能遷往成本較低的地點，日內瓦已經歷這一趨勢20年。新加坡的寫字樓租金和住屋成本位居亞洲前列，其區域辦事處面對同樣風險。新加坡的應對與日內瓦一樣，是強調環境的質素：交通聯繫、安全、法治，以及可供合作的其他機構的存在。

兩地可互相借鑒之處

每種模式都對另一方有所啟示。日內瓦顯示，全球性組織密集的社群能夠為一個城市帶來任何宣傳活動都買不到的聲譽，而這種聲譽能觸及從未踏足該市的客戶。新加坡則顯示，少數經過精心挑選、融入東道國金融行政體系的機構，能夠在資訊、人脈及對區域基礎設施的影響力方面，為金融中心帶來直接利益。日內瓦或可加強其國際組織與銀行之間的聯繫，尤其是在發展融資及可持續投資方面，從而得益。新加坡或可建立更廣泛和更獨立的國際社群，從而得益，使其作為東道國的角色較少依賴本國政府的優先次序。

數字一覽

亞太經合組織（APEC）：1989年11月在堪培拉舉行首次會議，21個成員經濟體，2021年約佔全球本地生產總值62%及全球貿易48%；秘書處設於新加坡。清邁倡議：2000年5月6日。清邁倡議多邊化（CMIM）：2010年3月24日生效，規模1,200億美元，其後倍增至2,400億美元（修訂於2014年生效）。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

自2021年起，無須國際貨幣基金組織計劃即可提取的比例為40%。新加坡對CMIM的承諾額：91.04億美元（3.793%），最高提取額227.6億美元。AMRO：2011年以擔保有限公司形式成立，2016年2月9日起成為國際組織，14個成員。國際貨幣基金組織—新加坡區域培訓學院：1998年。東亞及太平洋中央銀行行長會議組織（EMEAP）：1991年，11家中央銀行。新加坡加入國際結算銀行：1996年12月。國際結算銀行創新中心新加坡中心：2019年。Nexus Global Payments：2025年由五家中央銀行在新加坡成立，自2026年起有六個成員。世界銀行集團中心：自1999年設有辦事處，員工逾300人。ICSID新加坡辦事處：2026年8月26日開幕。比較國際日內瓦：2021年有40個國際組織及27,967個職位。

註釋

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II，引用Mission permanente de la Suisse auprès de l'Office des Nations Unies à Genève, “La Genève internationale en faits et chiffres”（dfae.admin.ch）：瑞士48個國際組織中有40個位於日內瓦州，另有數百個非政府組織，以及聯合國185個成員國和兩個非成員國的常駐代表團；Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II，引用Ville de Genève, “Poids de la Genève internationale dans l'économie et l'emploi genevois”（geneve.ch）：2021年國際組織提供27,967個職位；2020年總開支64.46億瑞士法郎；Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II，引用Fondation Genève Place Financière（geneve-finance.ch）：日內瓦金融中心提供超過38,000個職位。 ↩

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre I：“La neutralité de la Suisse, reconnue par les puissances en 1815 […] constitue la condition première de la vocation internationale de Genève.” ↩

3. Bank for International Settlements, “About the BIS Innovation Hub”（bis.org，2026年11月瀏覽）：瑞士中心“established in 2019, is one

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

of the founding Innovation Hub centres”，在巴塞爾和蘇黎世設有辦事處，與瑞士國家銀行合作。 ↩

4. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II，關於自2025年起影響日內瓦國際組織的資金削減、重組及裁員，以及聯邦委員會2025年6月20日的支援措施。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com