保險、航運與服務經濟

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

保險隨商人而來

現代保險隨商人來到東南亞。Peter Borscheid和Niels-Viggo Haueter指出，保險經由居於印度和廣州的英國商人傳入，他們在貿易業務之外另設保險行。孟加拉代理行倒閉後，在澳門和香港的鴉片商人所創辦、並得到倫敦保險專家指導的商行，奠定了遠東保險業的基礎。[1]直至二十世紀初，這些商行的客戶主要是居於區內的歐美人士，以及熟悉西方文化的本地人。

在新加坡，保險經由代理行銷售。代理倫敦火險公司或海上保險公司的代理行，會代表委託人簽發保單、收取保費和處理索償，從中賺取佣金。Guthrie & Co.自1853年起代理一家火險公司，自1861年起代理一家海上保險公司；Boustead & Co.則長期代表勞合社（Lloyd's）。這些例子顯示保險如何附屬於代理行的一般業務。對商人而言，好處在於方便，因為同一家代理行可以為他付運貨物、為貨物投保，並安排匯兌銀行據以向他付款的匯票。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

本地保險公司

殖民地亦產生了自己的保險公司。Straits Fire Insurance Company和Straits Marine Insurance Company以海峽保險公司（Straits Insurance Company）之名聯合經營，到1890年代初，位於d'Almeida Street的辦公室已不敷應用。它們斥資50,000元興建新辦公大樓，於1893年6月6日啟用。當時，它們被形容為當地唯一純屬本地的保險公司。[2]然而，它們的獨立地位為時甚短。該公司於1899年8月開始清盤，其後大樓轉歸South British Insurance Company所有。

這段經歷顯示，在一個由英國大型保險公司的代理所主導的小市場中，本地保險業舉步維艱。本地保險公司承擔的風險高度集中，一場颱風、火災或沉船便足以耗盡其儲備。倫敦的保險公司則把風險分散於整個帝國，並提供以較雄厚資本支持的保單。本地資本擁有的保險業要到二十世紀才得以長久立足，靠的是與華資銀行有關聯的公司，本部分第III章將探討這些銀行。

船塢與航運

港口的服務經濟包括航運的實體基礎設施。丹戎巴葛船塢公司（Tanjong Pagar Dock Company）由Guthrie & Co.與華商陳金鐘（Tan Kim Ching）於1864年創辦。政府於1905年將其徵收，改由丹戎巴葛船塢局（Tanjong Pagar Dock Board）取代。該局於1913年改組為新加坡海港局（Singapore Harbour Board），1964年再改組為新加坡港務局（Port of Singapore Authority）。[3]該公司處於歐洲資本與華人資本的交匯點。它被徵收一事是一個早期例子：私人企業興建的基礎設施，在港口所需的規模下已無力融資，於是由殖民地政府接管。

區域航運亦循類似模式發展。海峽輪船公司（Straits Steamship Company）由荷蘭人Theodore Bogaardt於1890年在新加坡創辦，資本為421,000海峽元。其股份由本地居民認購，當中包括華商陳若錦（Tan Jiak Kim）、李清淵（Lee Cheng Yan）、林和泮（Lim Ho Pua）和陳恭錫（Tan Keong Saik）。[4]該公司在新加坡與馬來半島各港口之間運載乘客和貨物，為停靠新加坡的遠洋郵輪提供接駁。吉寶企業（Keppel Corporation）於1983年收購其83%的股權。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

服務群聚

到十九世紀末，新加坡已圍繞其貿易形成一個服務群聚：代理行、匯兌銀行、保險公司、船塢和航運公司、律師、測量師和拍賣師。它們彼此依存。銀行沒有提單和保單便不會購入匯票。保險公司倚靠代理行評估風險，倚靠測量師評估損失。船公司則倚靠船塢，並倚靠代理行招攬貨源。商人來到新加坡，是因為所有這些服務都集中在同一地方。這些服務得以留下，則是因為商人來了。

這種相互依存，正是經濟學家今天所稱金融中心集聚效應的歷史根源。本部分第V章將追溯蘇彝士運河和電報對這個群聚的影響。第G部分和第H部分則展示同樣由貿易商行、銀行、保險公司、船舶經紀和律師組成的組合，如何支撐新加坡的現代商品貿易。

註釋

1. Borscheid與Haueter，“Institutional Transfer: The Beginnings of Insurance in Southeast Asia”，*Business History Review*，第89卷第2期，2015年，第207–228頁，摘要：保險“arrived in Southeast Asia via British merchants living in India and Canton”；居於澳門和香港的鴉片商人所創辦的商行，“advised by insurance experts in London, went on to form the foundations of the insurance industry in the Far East”。 ↩

2. Wikipedia，“Straits Insurance Building”（2026年11月瀏覽）：Straits Fire與Straits Marine兩家公司位於d’Almeida Street的辦公室不敷應用；建築費用50,000元；1893年6月6日正式啟用；兩家公司當時是僅有的“purely local”保險公司；自1899年8月起清盤，其後大樓轉歸South British Insurance Company所有。 ↩

3. Wikipedia，“Tanjong Pagar Dock Company”（2026年11月瀏覽）：1864年由Guthrie and Company與Tan Kim Ching創辦；1905年被政府徵收，由Tanjong Pagar Dock Board取代；1913年改組為Singapore Harbour Board；1964年改組為Port of Singapore Authority。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

4. Wikipedia，“Straits Steamship Company”（2026年11月瀏覽）：1890年由Theodore Bogaardt在新加坡創辦，初始資本為421,000海峽元，由本地人士認購，包括Tan Jiak Kim、Lee Cheng Yan、Lim Ho Pua和Tan Keong Saik；吉寶企業（Keppel Corporation）於1983年收購83%股權。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com