# Guthrie、Boustead與歐洲代理行

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

## 從佣金代理人到商行

第A部分第IV章把代理行描述為早期新加坡歐洲商界的核心機構：一種為他處委託人收取佣金代售貨物、按其指示購入土產並處理其船舶的商行。本章從該處敘述結束的地方接續下去，即1840年以後的數十年。當時代理行已不再是港口內唯一的金融服務提供者。銀行此時已開始貼現票據及經營匯兌，保險公司及航運公司亦派出自己的代表前往東方。代理行的回應，是把自己轉型為這些新機構的中介人，像其創辦人當年收集寄售貨物一樣收集代理權。

這些商行屬合夥，合夥人通常是英國或德國商人，他們分享利潤，並對商行的債務承擔無限責任。合夥人年輕時來到新加坡，在商行內逐步晉升，最終退休返回英國或德國；其中不少人退休後繼續在倫敦或漢堡的辦事處主理業務。這種在東方設駐地合夥人、在本國設高級合夥人的模式，使商行既能掌握當地情況，又能接觸歐洲的製造商、銀行及保險公司。這亦解釋了它們何以經久不衰。數家在十九世紀上半葉創立的商行一直延續至二十世紀，其後成為在倫敦、吉隆坡或新加坡上市的公眾公司。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

## Guthrie & Co.

Guthrie & Co.是延續至現代的英國商行中歷史最悠久的一家，但其確切的創立日期視乎如何界定。蘇格蘭商人Alexander Guthrie生於1796年，於1821年抵達新加坡，為Thomas Talbot Harrington的商行開設分行，並於1823年與Harrington分道揚鑣。[1]該商行檔案的目錄所載的次序略有不同。按照該記述，Harrington合夥在1824年前已經解散；同年Guthrie與James Scott Clark組成Guthrie & Clark。1833年Clark離開，Guthrie吸納其姪兒James Guthrie加入，並採用Guthrie & Co.之名。[2]該商行本身傳統上把其起源定於1821年，這亦是公司史一般採用的年份。

這個合夥的歷史顯示了這類商行如何代代相傳。James Guthrie於1837年成為合夥人，並於1847年其叔父返回倫敦時接掌新加坡辦事處。John James Greenshields於1849年加入合夥，Thomas Scott則於1857年加入。Scott於1867年成為高級合夥人，並於1873年返回倫敦，在當地以Scott & Company之名設立註冊辦事處。[3]這項安排使商行在倫敦金融城有了發言權，而無須改變其法律形式。直至1903年2月28日，Guthrie & Co.才與Scott & Company合併，組成有限公司Guthrie & Co. Ltd。[4]

商行的業務範圍隨殖民地一同擴展。Guthrie & Co.自1830年起擔任倫敦銀行家Coutts的代理人，自1853年起擔任London Fire Insurance Company的代理人，自1861年起擔任London and Provincial Marine Insurance Company的代理人。到1900年，其代理業務包括六家銀行、五家保險公司、兩家航運公司及二十三項一般代理。[5]1896年，該商行接受了馬來半島五個咖啡園的代理權。這項決定開啟了種植園業務；同年該商行引入橡膠後，這項業務進一步擴展。[6]本部分第IV章會追述橡膠熱潮本身。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

## Boustead & Co.與德國的聯繫

Edward Boustead於1828年乘*Hindustan*號抵達新加坡，並於同年創立Boustead & Co.。1834年，他吸納德國出生的商人Gustav Christian Schwabe成為合夥人。三年後，他成為新加坡商會的創會會員之一。[7]該商行經營錫、香料、藤、絲及茶葉貿易。它成為銀行、航運公司及保險公司的代理人，其中包括二十多家航運公司及勞合社（Lloyd's）；它代表勞合社超過一個世紀。[8]

根據公司史，Boustead & Co.亦是滙豐銀行在新加坡的首個代理人，並在該銀行開設自己的辦事處之前，已向商人提供銀行服務。[9]該商行自1860年代起預期蘇伊士運河開通，開始以自己名義經營航運及保險。1892年，它處理了運往檳城的首批散裝石油。[10]該商行於1957年至1965年間分拆為新加坡、英國及馬來西亞三家獨立公司。Boustead Singapore於1975年10月17日在新加坡證券交易所上市。[11]

與Schwabe的合夥，說明了歐洲商界中被「英國」一詞所掩蓋的一個特點。德國人、瑞士人、荷蘭人及丹麥人或在英國商行任職，或自行創立商行。德國商行中歷時最久的是Behn, Meyer & Co.，該行以1840年11月1日為創立日期，即Valentin Lorenz Meyer在新加坡加入Theodor August Behn的那一天。Behn已於1839年7月抵達新加坡。[12]該商行既收取佣金代理貿易，亦以自己名義經營貿易。1914年以前，它經營區內最大的航運代理業務，並活躍於保險、種植園管理及錫業。第一次世界大戰期間，它在新加坡、馬來亞及菲律賓的樓宇及資產被當作敵產沒收，其後估計總損失達一千二百萬帝國馬克。[13]

## 婆羅洲公司與業務領域的擴展

有些代理行從一開始便在倫敦以公司形式成立。婆羅洲公司（Borneo Company）於1856年5月6日在倫敦註冊，辦事處設於Mincing Lane，並於1857年7月31日接收MacEwan & Co.的資產（包括直落布蘭雅的碼頭），設立其新

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

加坡分行。[14]其主要業務地區是砂拉越；它在當地持有礦業權，並以商人、船東及種植者的身份經營，開採錫、煤、水銀及黃金。1967年，它與英之傑集團（Inchcape Group）合併。[15]

婆羅洲公司顯示了代理制度在十九世紀下半葉的發展方向。代理行由收取佣金代售貨物，轉向管理新加坡周邊地區的礦場、種植園及船舶。其資本愈來愈多來自英國的投資者，管理層則仍留在東方。在管理代理制度（managing agency）下，代理行擔任另行註冊成立的種植園或礦業公司的秘書及管理人；這成為二十世紀英國在馬來亞企業的典型形式。新加坡是其行政中心。

## 無限責任與倒閉風險

合夥形式有其代價。擴張過度的商行可以拖垮其合夥人、客戶及債權人。最具啟發性的警示來自加爾各答：孟加拉的大型代理行在1829年至1834年的信貸危機中倒閉。[16]這些代理行曾接受官員及商人的存款，以長期信貸資助靛藍種植者，並發行自己的票據。它們的倒閉令許多存戶的積蓄化為烏有，亦令貿易行兼任銀行的模式聲譽掃地。

新加坡的代理行規模較小，作風亦較審慎，但它們面對同樣的兩難。客戶期望獲得信貸，而歐洲的委託人則期望及時收到匯款。匯兌銀行到來後，代理行可把貿易融資交給資本較雄厚、又能進入倫敦貨幣市場的機構。由此形成的分工，即代理行處理貨物、單據及客戶，銀行處理資金及匯兌，塑造了港口的商業經濟，直至第二次世界大戰。

## 註釋

1. Wikipedia, “Guthrie (company)”（2026年11月瀏覽）：Alexander Guthrie（1796–1865年）於1821年抵達，為Thomas Talbot Harrington and Company開設分行，於1823年與Harrington分道揚鑣；該商行於1833年改名為Guthrie and Company。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

2. AIM25, “Messrs Guthrie & Co / Guthrie & Co Ltd / Guthrie Group / Guthrie Estates Agency Ltd / Guthrie Corporation”，機構沿革（2026年11月瀏覽）：Harrington合夥在1824年前已經解散，Guthrie與James Scott Clark組成Messrs Guthrie & Clark；1833年Clark離開，Alexander吸納其姪兒James Guthrie加入，商行改名為Messrs Guthrie & Co。 ↩

3. AIM25，Guthrie & Co.機構沿革（2026年11月瀏覽）：James Guthrie於1837年成為合夥人，自1847年起主理新加坡辦事處；Greenshields於1849年成為合夥人；Thomas Scott於1857年成為合夥人，1867年成為高級合夥人；1873年Scott返回倫敦，設立名為Scott & Company的倫敦註冊辦事處。 ↩

4. AIM25，Guthrie & Co.機構沿革（2026年11月瀏覽）：1903年2月28日與Scott & Company合併，組成Guthrie & Co. Ltd。 ↩

5. AIM25，Guthrie & Co.機構沿革（2026年11月瀏覽）：自1830年起擔任Coutts的代理人，自1853年起擔任London Fire Insurance Co.的代理人，自1861年起擔任London & Provincial Marine Insurance Co.的代理人；1900年Guthrie的代理業務包括六家銀行、五家保險公司、兩家航運公司及23項一般代理。 ↩

6. AIM25，Guthrie & Co.機構沿革（2026年11月瀏覽）：1896年該商行接受Thomas Heslop Hill在馬來半島擁有的五個咖啡園的代理權；Wikipedia, “Guthrie (company)”（2026年11月瀏覽）：1896年引入橡膠，1924年引入油棕。 ↩

7. Wikipedia, “Edward Boustead”（2026年11月瀏覽）：1828年乘*Hindustan*號抵達新加坡並創立Boustead & Co.；1834年與德國出生的商人Gustav Christian Schwabe合夥；1837年為新加坡商會創會會員之一；1888年逝世。 ↩

8. Wikipedia, “Boustead Singapore”（2026年11月瀏覽）：經營錫、香料、藤、絲及茶葉貿易；擔任“over 20 major shipping lines”及“numerous insurance agencies including the renowned Lloyd’s”的代理人，並代表後者“more than one century”。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

9. Wikipedia, "Edward Boustead"及"Boustead Singapore"（2026年11月瀏覽）：Boustead & Co.是滙豐銀行在新加坡的首個代理人，向商戶提供銀行服務。 ↩

10. Wikipedia, "Boustead Singapore"（2026年11月瀏覽）：1860年代為把握蘇伊士運河開通的機會而進軍保險及航運業；1892年處理運往檳城的首批散裝石油。 ↩

11. Wikipedia, "Boustead Singapore"（2026年11月瀏覽）：1957年至1965年間分拆為新加坡、英國及馬來西亞三家公司；1975年10月17日上市。 ↩

12. Wikipedia, "Behn Meyer"（2026年11月瀏覽）：創立日期為1840年11月1日，即Valentin Lorenz Meyer抵達新加坡之日，"the date on which Behn, Meyer & Co. was founded"；Theodor August Behn已於1839年7月抵達新加坡。 ↩

13. Wikipedia, "Behn Meyer"（2026年11月瀏覽）：佣金貿易及自營貿易；1914年以前該商行"ran the subregion's largest shipping agency"，並活躍於保險、種植園管理及錫業；第一次世界大戰期間，它"lost buildings and assets that were seized in Singapore, Malaya and the Philippines"，總損失為1,200萬帝國馬克；1920年代重新成立。 ↩

14. Wikipedia, "Borneo Company"（2026年11月瀏覽）：1856年5月6日在倫敦註冊，最初的辦事處位於25 Mincing Lane；"BCL Singapore was established on 31 July 1857"，接收MacEwan & Co.的資產，包括直落布蘭雅（Telok Blangah）的碼頭。 ↩

15. Wikipedia, "Borneo Company"（2026年11月瀏覽）：在砂拉越享有專屬礦業權，以商人、船東及種植者身份經營；開採銻、煤、水銀及黃金；1967年與英之傑集團（Inchcape Group）合併。 ↩

16. Peter Borscheid及Niels-Viggo Haueter, "Institutional Transfer: The Beginnings of Insurance in Southeast Asia", *Business History Review*, vol. 89, no. 2, 2015，第207–228頁，摘要（經RePEc瀏覽，2026年11月）："the early agency houses in Bengal collapsed in the credit crisis of 1829–1834"。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

## Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com