新加坡企業發展局與貿易業

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

由貿易推廣到新加坡企業發展局

管理該計劃的機構曾多次易名。貿易推廣長期由一個法定機構負責，該機構後來稱為國際企業發展局（International Enterprise Singapore）。2018年4月1日，國際企業發展局與負責標準及小型企業發展的標新局（SPRING Singapore）合併，成立新加坡企業發展局（Enterprise Singapore）。[1]國會已於2018年2月5日通過成立這個新法定機構的法案。新加坡企業發展局隸屬負責貿易及工業的部門，該部門今天的名稱為能源、貿易及工業部。

各經濟機構之間的分工是新加坡模式的特點。第C部分第III章探討的經濟發展局，負責吸引製造業及總部投資，並管理這些活動的優惠。第E部分探討的新加坡金融管理局（MAS），負責監管及發展金融業，並管理基金經理及金融機構的優惠。新加坡企業發展局則負責貿易及貿易業。因此，環球貿易商計劃設於一個以發展整個貿易樞紐為使命的機構之內，對象由初創貿易商以至全球商品公司。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

以客戶關係管理方式管理優惠

管理該計劃涉及公司與機構之間的持續對話。公司透過網上表格申請，提交業務計劃，並與機構商議其承諾。[2]機構評估計劃後訂定稅率、期限及條件，然後在獎勵期間監察合規情況。續期時，機構會把公司的表現與其承諾比較，從而獎勵業務擴展，並在活動未達標時調整條款。

這種關係具有公共層面。2000年代後期及2010年代初，政府每年舉辦聯誼活動，由負責貿易的部長表揚新獲批准及獲續期的公司。例如在2009年5月的活動上，部長表揚了53家新獲環球貿易商地位的公司，以及38家成功續期或提升地位的公司。[3]這類活動有多重作用。它們讓國家表明對該行業的承擔，並讓貿易商接觸部長及官員，貿易商社群亦由此建立自身的身份認同。在瑞士，類似職能由業界協會Suissenégoce等私人參與者承擔。

人才：國際貿易學院

貿易樞紐有賴懂得交易的人。早年，新加坡的資深貿易商大多是石油巨頭及貿易公司總部派駐的外籍人士。政府致力建立本地人才庫。2006年，新加坡管理大學與國際企業發展局在該校的工商管理學位課程內推出國際貿易專修方向（International Trading Track）。[4]2007年，該校隨即成立國際貿易學院（International Trading Institute）。其首批畢業生在嘉吉（Cargill）、蜆殼、Vitol、必和必拓（BHP）及路易達孚（Louis Dreyfus）等環球貿易商計劃公司就業。[5]

教育投資已見成效。據新加坡企業發展局所述，到2023年，在新加坡設立的環球貿易商已創造16,000個職位，其中近80%由本地人擔任。[6]這個數字包括貿易商、營運人員、風險經理、財務及合規人員以及其他支援職能。第J部分第IV章探討為金融中心提供人才的更廣泛教育及移民政策。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

生態系統：銀行、物流、仲裁

計劃的條件刻意把貿易公司與經濟的其他部分連結起來。計劃要求核准公司大量使用本地的銀行、物流及仲裁服務，從而強化那個令新加坡具吸引力的產業群聚。第H部分第I章探討的貿易融資銀行為貨物提供融資。船務公司、船舶經紀、檢驗公司及保險公司支援貨物的實際運送。第F部分第II章探討的新加坡國際仲裁中心（SIAC），則解決貨物延誤、不符規格或未獲付款時產生的爭議。

這種群聚效應解釋了為何政府主要以本地開支及增值來衡量成效。2007年，部長報告指，計劃內的公司在2006年產生超過50億新加坡元的本地業務總開支，並貢獻超過60億新元的增值。[7]當時約四分之一的環球貿易商計劃公司是新加坡公司，其餘為外國集團。因此，該計劃既用以吸引外國貿易公司，亦用以培育本地龍頭企業，本部分第V章描述其中部分企業。

註釋

1. Wikipedia, “Enterprise Singapore”（2026年11月瀏覽）：由International Enterprise Singapore與SPRING Singapore於2018年4月1日合併而成；國會於2018年2月5日通過成立該統一法定機構的法案；合併前，SPRING專注於標準、認證及企業發展，IE Singapore則專注於貿易推廣；屬“under the Ministry of Energy, Trade and Industry”的法定機構。 ↩
2. Enterprise Singapore, “About the Global Trader Programme (GTP)”（enterprisesg.gov.sg，2026年11月瀏覽）：申請透過go.gov.sg/gtpform的網上表格提交。 ↩
3. 林勳強（Lim Hng Kiang）在2009年環球貿易商聯誼晚宴上的演辭，2009年5月26日（meti.gov.sg，2026年11月瀏覽）：“we recognise the 53 new companies that have been granted GTP status”及“the 38 companies that have successfully renewed or upgraded their status”。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

4. 林勳強在2007年環球貿易商峰會上的演辭，2007年5月24日（meti.gov.sg，2026年11月瀏覽）：新加坡管理大學與國際企業發展局於前一年"jointly launched the International Trading Track under SMU's existing Business Management Degree"。 ↩
5. 林勳強在2009年環球貿易商聯誼晚宴上的演辭，2009年5月26日："The decision to set-up the International Trading Institute (ITI) at the Singapore Management University in 2007"；其首批畢業生"found employment with GTP clients such as Cargill, Shell, Vitol, BHP and Louis Dreyfus"。 ↩
6. Lee Pak Sing，*The Business Times*，2023年9月4日，由JTC轉載（2026年11月瀏覽）："These global traders have created 16,000 jobs in Singapore, of which close to 80 per cent went to locals." ↩
7. 林勳強在2007年環球貿易商峰會上的演辭，2007年5月24日（meti.gov.sg，2026年11月瀏覽）：環球貿易商計劃公司"generating over S$5 billion in local total business spending and contributing over S$6 billion in VA in 2006"；"About one-quarter of the GTP companies are from Singapore." ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.