外交作為對金融中心的服務

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

可預見性作為公共財

外交為金融中心提供的首要服務，是可預見性。客戶把資產存放在新加坡，等於押注這個司法管轄區未來十年或二十年的表現。若國家一直避免戰爭、避免與鄰國突然決裂、避免任意改變陣營，這個押注便較為穩妥。新加坡自1965年以來的紀錄符合這些條件。六十年間，其外交政策的重點雖有所轉移，方向卻始終如一。即使在1997年及2008年的危機年份，新加坡與鄰國及各大國的關係仍保持穩定。

可預見性亦降低政治風險溢價。投資者及貸款人會為一個司法管轄區的各種風險定價，包括因政治理由凍結資產、實施資本管制或捲入衝突。新加坡在適用國際法方面始終如一，包括只在明確依據下才實施制裁，讓客戶清楚知道其資產在甚麼情況下可能受影響。客戶未必喜歡某些規則，但能夠預見規則會如何執行。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

金融服務的市場准入

貿易協定不但為貨物開放市場，也為金融服務開放市場。與美國的協定、與歐盟的協定以及各項區域協定，都設有金融服務章節，規管外國銀行、保險公司及資產管理公司的設立、若干服務的跨境提供，以及監管的透明度。[1] 新加坡機構向海外擴展時，這些承諾為其提供保障。這些承諾同時約束新加坡在本地市場對外國機構給予非歧視待遇，從而鞏固第D部分第IV章所述的開放性。

在東盟之內，金融市場的整合比貨物貿易進展緩慢。不過，有關銀行業整合、資本市場合作及支付互聯的協議，已建立起新加坡銀行及支付企業在區內營運的渠道。[2]新加坡與多個東盟夥伴之間的即時支付系統跨境互聯，就是以各國中央銀行之間的外交協議為基礎的金融整合例子。第F部分第V章介紹所涉及的區域機構。

監管與稅務合作

現代金融監管是一項國際活動。MAS與外國監管機構簽訂諒解備忘錄，在跨境集團的監管上合作，並參與巴塞爾、巴黎及馬德里的標準制定機構。國家的外交地位支持這項工作，因為外國監管機構較願意承認其信任的司法管轄區的監管。這種承認反過來讓以新加坡為基地的機構較容易進入外國市場，客戶亦免卻重複的程序。

稅務外交遵循同一邏輯。上文提及與約100個司法管轄區締結的協定網絡，保障投資者免受雙重課稅。新加坡參與稅務資料交換的國際標準，擺脫了2000年代初曾困擾多個金融中心的避稅天堂之名（參見第E部分第II章）。對財富管理中心而言，這個標籤至關重要。歐美的機構投資者、家族辦公室及銀行，都會避開名列不合作國家名單的司法管轄區。因此，讓新加坡不被列入這類名單的外交工作，直接服務於金融中心。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

制裁政策作為聲譽的一部分

制裁政策是最微妙的領域。無視國際制裁的金融中心，會淪為規避制裁的渠道，並有失去美元體系准入的風險。對每個夥伴提出的每項制裁照單全收的金融中心，則會失去西方陣營以外國家客戶的信任。新加坡劃定的界線，是依法適用聯合國制裁，以及在特殊情況下按明確依據採取自主措施。2022年對俄羅斯的措施便屬這種情況。

這項政策為金融機構帶來特別的負擔。它們必須執行新加坡的措施，而凡其本身的業務、貨幣或員工受美國、歐盟及英國的制裁制度管轄，亦須遵守這些制裁。國家在外交上的一貫立場並不免除它們這項責任，但確實為它們提供一個清晰的框架，以便向客戶解釋某些交易為何被拒絕。第H部分第IV章載有詳情。

主辦、召集與城市品牌

外交亦塑造城市的品牌。在新加坡設有區域辦事處的國際機構、新加坡主辦的會議及峰會，以及設於城中的國際法院及仲裁機構，共同營造一個中立會面地點的形象。第F部分第V章介紹這些機構，第F部分第II章及第III章則介紹爭議解決服務。以新加坡命名的《新加坡調解公約》，是外交倡議鞏固金融中心法律服務最清晰的例子。

這個品牌的商業價值難以量化。一個來自雅加達、上海或孟買的家族，為其控股架構、信託或家族辦公室選擇司法管轄區時，會比較穩定性、法律確定性及聲譽。在每一個層面上，國家的外交政策都發揮作用。第I部分第V章探討的2019年香港抗議事件，以及其後部分財富管理業務轉移至新加坡，顯示一個金融中心給人的政治穩定印象，可以多快影響資產的流向。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

註釋

1. 關於新加坡自由貿易協定中的金融服務章節，特別是《美國—新加坡自由貿易協定》第10章及《歐盟—新加坡自由貿易協定》第8章，參見貿易及工業部與歐盟委員會公布的文本。 ↩
2. ASEAN Banking Integration Framework（2014年通過）、東盟資本市場論壇的工作，以及東盟區域支付互聯倡議（2022年）。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com