與日內瓦、毛里裘斯及杜拜比較

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

日內瓦與印度

塑造瑞士與印度關係的，主要是財富管理，而非直接投資。多年來，印度居民的瑞士銀行帳戶一直是印度有關未申報財富辯論的焦點，新加坡在這場辯論中只是次要目標。自瑞士與印度實施自動資料交換以來，這個問題已大致失去鋒芒，正如日內瓦卷第E部分就瑞士整體所描述。[1]與此同時，雙方的經濟關係已轉向貿易及投資。印度與歐洲自由貿易聯盟（EFTA）國家於2024年3月10日在新德里簽署《貿易及經濟夥伴協定》（TEPA），其中EFTA國家承諾在十五年內促進對印度1,000億美元的投資，目標是創造一百萬個職位。協定於2025年10月1日生效。[2]

瑞士與印度的稅收協定，同樣說明了新加坡十分熟悉的困難。印度最高法院於2023年裁定，印度協定中的最惠國條款在沒有另行公布的情況下並不適用；其後，瑞士自2025年1月1日起暫停在其與印度的協定中適用該條款。[3]因此，日內瓦與新加坡面對的是同一個夥伴：一個規模龐大且不斷增長、歡迎外國資本，卻堅持以自己的方式解讀協定的經濟體。兩者的分別在於功能。日內瓦從遠處管理印度私人財富，並買賣印度商品。新加坡則處於資本進入印度的必經之路上。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

毛里裘斯

毛里裘斯是最接近的比較對象。它與印度的協定使它在二十年間居於印度外國直接投資的首位，直至2016年的議定書取消新投資的資本增值豁免。由2005年至2017年，新加坡的協定與毛里裘斯的協定掛鈎，兩個中心的命運因而在法律上連在一起。新加坡其後超越毛里裘斯，因為它提供的不止是一份協定：成熟的金融服務業、享有國際聲譽的監管機構、龐大的印度專業人士社群，以及印度以外的區域市場。日內瓦卷指出，毛里裘斯在投資非洲方面扮演類似角色。對新加坡的啟示是：協定優勢只是暫時的，而金融中心的質素則可以持久。

杜拜

杜拜和阿布扎比在其他領域與新加坡爭奪印度業務。海灣地區的印度僑民人數眾多，由孟買出發的航程短，而沒有入息稅亦吸引印度企業家及富裕家族。IFSCA於2020年12月與阿布扎比國際金融中心簽訂備忘錄，距其與新加坡金融管理局（MAS）的備忘錄只有數月。杜拜的強項在於貿易、房地產、黃金及印度家族的個人移居。新加坡的強項則在於機構資本、基金管理及對印度投資的結構安排。第K部分第III章詳細比較這些中心。

數字一覽

首份印度—新加坡稅收協定：1981年4月20日。現行協定：1994年1月24日簽署，1994年5月27日生效。議定書：2005年6月29日（2005年8月1日生效）、2011年6月24日（2011年9月1日生效）及2016年12月30日（2017年2月27日生效，資本增值規則自2017年4月1日起實施）。利益限制的開支門檻：每年20萬新加坡元或500萬盧比。《多邊公約》（MLI）相關法令在新加坡生效：2019年10月1日。CECA：2005年6月29日簽署。2020年人口普查中新加坡的印度族居民：362,274人，佔9.0%。2000年4月至2026年3月流入印度的累計股本外國直接投資：7,877.2億美元，其中新加坡佔24.72%，毛里裘斯佔23.71%。2025–26年度來自新加坡的股本外國直接投資：198億美元。2025–26年度雙

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

邊貿易：361億美元。淡馬錫對印度的投資比重：7%（2026年3月31日）。SGX Nifty：2000年9月25日推出，2023年7月3日以GIFT Nifty之名遷往GIFT City。IFSCA：2020年4月27日成立，2020年6月17日與MAS簽訂備忘錄。截至2025年6月30日GIFT City的基金：177家管理人、272隻基金、承諾資金221.1億美元。

註釋

1. Ressos，*Genève, place financière internationale*，partie E，chapitre III，« La fin du secret bancaire à l'égard des autorités fiscales étrangères (2008-2018) »。 ↩
2. EFTA，"India"（efta.int，2026年11月瀏覽）：TEPA於2024年3月10日簽署，自2025年10月1日起生效（2025年10月1日聯合公報）；Wikipedia，"India–EFTA Trade and Economic Partnership Agreement"（2026年11月瀏覽）：2024年3月10日在新德里簽署；EFTA國家承諾在15年內對印度投資1,000億美元，預計創造約一百萬個職位。 ↩
3. 印度最高法院，*Assessing Officer v Nestlé SA*，2023年10月19日判決；瑞士聯邦財政部2024年12月有關暫停瑞士—印度避免雙重課稅協定議定書最惠國條款的通訊，自2025年1月1日起生效。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.