中國：資本、家族財富與「一帶一路」：與日內瓦及香港比較

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

瑞士與中國

瑞士是最早承認中華人民共和國的西方國家之一，於1950年1月17日作出承認。2013年，瑞士與中國簽訂自由貿易協定，當時與中國簽訂這類協定的歐洲國家寥寥可數。2015年1月，瑞士國家銀行與中國人民銀行簽署在瑞士進行人民幣清算的備忘錄。自2022年7月起，一項互聯互通計劃讓中國企業可在SIX瑞士證券交易所上市全球存託憑證，2022年已有逾十家中國企業藉此籌集約15億美元。[1]中國在瑞士最矚目的投資，是中國化工（ChemChina）以約430億美元收購巴塞爾農業化工集團先正達（Syngenta）。交易於2016年2月宣布，2017年6月26日完成。[2]

日內瓦本身亦透過其私人銀行及貿易行接收來自中國的財富，而中國商品貿易商亦在湖畔設有辦事處。然而，兩地與中國關係的規模大不相同。對日內瓦而言，中國是眾多重要市場之一。日內瓦的區域專長在別處，即非洲、中東及歐洲，正如日內瓦卷第I部分所示。對新加坡而言，中國是最大貿易夥伴、新財富的主要來源，亦是廣義上的鄰居。日內瓦的銀行家與中國客戶隔

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

着距離往來，語言和法律文化都不相同。新加坡的銀行家則往往與客戶語言相通，文化亦部分相近。這有助建立關係，卻也可能削弱合規所需的批判距離。

香港：更接近的對手

香港才是新加坡爭取中國資本的真正競爭對手。香港是中國的一部分，擁有本身的普通法制度，並透過股票通及債券通與內地市場連接。自2024年起，香港與內地亦有相互承認民商事判決的安排。[3]為吸引家族財富，香港推出新資本投資者入境計劃，向投資最少3,000萬港元於合資格資產的投資者批出居留權。[4]對中國企業而言，在香港上市仍是取得國際資本的必然途徑，Shein於2026年8月上市便印證了這一點。

新加坡的優勢在於它與北京之間的距離。對一個既要在財務上、亦要在政治上分散風險的中國家族而言，新加坡信託、新加坡家族辦公室及新加坡居留身份，提供了香港已無法提供的一定程度的區隔。這項優勢同時也是一種限制。新加坡愈被視為躲避中國政策的避風港，便愈須審慎處理與中國政府的關係。其監管機構亦必須確保所接收的資金乾淨，因為中國政府與客戶不同，並不視外逃資本為合法。

數字一覽

鄧小平訪問新加坡：1978年11月。互設商務代表處：1981年9月。建立外交關係：1990年10月3日。提升為「全方位高質量的前瞻性夥伴關係」：2023年4月1日。自1990年代中期起在新加坡受訓的中國官員：逾50,000人。蘇州工業園區：1994年2月26日簽訂協議，面積278平方公里。中新天津生態城：2007年11月18日簽訂框架協議，面積30平方公里。中新自由貿易協定生效：2009年1月1日。進一步升級議定書生效：2024年12月31日。2023年中國佔新加坡貨物貿易的比重：13.9%。新加坡人民幣清算：自2013年5月起。人民幣合格境外機構投資者（RQFII）額度：500億元人民幣（2013年），1,000億元人民幣（2015年）。2025年中國的固定資產投資承諾：29億新加坡元，佔總額

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

20.6%，2024年則為2.5%。2023年洗錢案中被扣押或凍結的資產：約30億新元。享有第13O條或第13U條優惠的單一家族辦公室：逾2,000家（2024年底）。2025年7月新加坡金融管理局（MAS）對九家機構的罰款：2,745萬新元。

註釋

1. Wikipedia，“China–Switzerland relations”（2026年11月瀏覽）：1950年1月17日承認中華人民共和國，1950年9月14日起建立外交關係；2013年簽訂自由貿易協定；2015年1月瑞士國家銀行與中國人民銀行簽署人民幣清算安排諒解備忘錄；互聯互通計劃於2022年7月下旬獲批，2022年逾十家中國企業在SIX上市全球存託憑證，籌集約15億美元。 ↩
2. Wikipedia，“Syngenta”（2026年11月瀏覽）：中國化工於2016年2月宣布收購要約；價格約430億美元（每股480瑞士法郎）；交易於2017年6月26日完成；總部設於巴塞爾。 ↩
3. Arrangement on Reciprocal Recognition and Enforcement of Judgments in Civil and Commercial Matters by the Courts of the Mainland and of the Hong Kong SAR（2019年），2024年1月29日生效；香港特別行政區政府律政司（doj.gov.hk）；參見第F部分第III章。 ↩
4. 香港特別行政區政府，New Capital Investment Entrant Scheme（newcies.gov.hk）：最低投資額3,000萬港元。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.