東南亞與區域總部：與日內瓦及香港比較

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

日內瓦與非洲

日內瓦卷把該城市與非洲的關係描述為建基於貿易、銀行、外交及法語的關係。日內瓦的貿易商購入非洲出口商品的一大部分，其銀行管理非洲人的財富，其國際組織則處理這個大陸的事務。在非洲投資的瑞士投資者，可依賴瑞士聯邦自1960年代以來簽訂的逾110項雙邊投資協定所組成的網絡，這是全球最大的網絡之一。[1]

這項比較顯示出一個結構性差異。日內瓦從數千公里以外，透過機構及網絡服務一個大陸。新加坡則從區域內部，透過在鄰國經營日常業務的區域總部服務其區域。日內瓦與非洲的關係集中於商品及私人財富，新加坡的區域角色則延伸至製造業、消費市場、科技及基建。兩個城市都面對在管治薄弱的司法管轄區經營的困難。兩者亦都認識到，當其機構經手來自所服務區域的貪污或犯罪得益時，自身的聲譽便會受損。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

香港與中國內地

香港是新加坡作為亞洲區域總部所在地的最接近競爭對手。香港的腹地是中國內地，一個規模為東盟所不及的單一市場。專注中國的集團往往選擇香港，專注東南亞、印度或整個區域的集團則往往選擇新加坡。2020年以來香港的政治變化，促使部分集團把區域職能遷往新加坡，第K部分第III章論述這一發展。

兩者的差異部分在於腹地，部分在於兩個城市的法律地位。香港的法律制度及法院屬於中華人民共和國的一個特別行政區。新加坡則是主權國家，擁有本身的外交政策、本身的協定網絡及本身的東盟成員國身份。對區域總部而言，這種主權轉化為協定保護、在制裁及貿易爭議中的獨立立場，以及與鄰國政府直接談判的能力。

對金融中心的啟示

區域總部模式塑造了新加坡的金融中心。區域財資中心需要外匯、現金管理及借貸服務。控股公司需要法律、稅務及公司秘書服務。區域高層人員成為私人銀行客戶，其中部分人其後設立家族辦公室，第E部分第III章對此有所描述。金融中心與總部樞紐因而相輔相成。缺少任何一方，另一方都不會達到今天的規模。

數字一覽

新加坡的區域總部：約4,200家（安永研究，2019年）。2006年在新加坡的跨國公司：約7,000家，其中逾60%具備區域或全球總部職能。公司所得稅稅率：17%。新加坡的全球最低稅：自2025年1月1日起。東盟：1967年8月8日成立，自2025年10月26日起有11個成員國，人口約6.83億（2023年），名義本地生產總值約4.5萬億美元（2026年估計）。東盟區內貿易：約佔成員國貿易總額的20%。流入東盟的外國直接投資：2023年為2,300億美元（2024年報告），2024年為2,260億美元（2025年報告）。稅務協定及資料交換安排：約

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

100個司法管轄區。《多邊公約》對新加坡生效：2019年4月1日。2025年清廉指數：新加坡第3位，緬甸在182個國家中排第172位。在新加坡被檢取的太子集團資產：約1.5億新加坡元。

註釋

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie I, chapitre V, section « Les accords de protection des investissements et l'assurance des risques »（手稿，2026年11月參閱），引述瑞士聯邦經濟事務秘書處（SECO）2026年9月2日的新聞稿，指現行有效的投資保護協定網絡逾110項，並引述Legal 500國家指南有關瑞士約130項已簽署協定的網絡。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com