經濟發展局與生存策略：與日內瓦比較

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

日內瓦從來沒有經濟發展局。日內瓦在第二次世界大戰後崛起為商品貿易中心，靠的是外國企業的私人決定。這些企業看中該市的中立、穩定、銀行業及通曉多種語言的勞動力。日內瓦卷把嘉吉（Cargill）於1956年進駐描述為瑞士商品貿易新紀元的開端，並指出該市亦為從事國際業務的公司提供優惠稅制。[1]日內瓦州為此類公司而設的稅務地位，所起的作用與新加坡的先驅企業證書相若，但前者作為一般制度適用於所有合資格公司。

日內瓦卷把該州對商品貿易商的態度形容為一種「低調的善意」，透過稅務地位及友善的行政體現，卻沒有明確的政策。直至2010年代受到批評、特殊制度遭廢除及貿易商涉及刑事案件之後，該州才採取較為顯著的策略，最終在2025年8月21日公佈州經濟策略。特殊稅制隨着日內瓦選民於2019年5月19日通過的改革而終結，改革於2020年1月1日生效。[2]

兩者的對比有三個層面。第一，新加坡由國家規劃及推動產業，日內瓦當局則大多回應私人的主動。第二，新加坡透過法律及公有制控制勞動力及土地，日內瓦則在聯邦勞動市場、私人土地擁有權及直接民主的框架內運作，

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

選民可以否決改革。第三，新加坡的獎勵措施屬酌情性質並經商議而定，日內瓦的則主要依據州稅法所訂的一般制度。這些差異在很大程度上解釋了第E部分及第K部分所探討的監管風格差異。新加坡的機構可以迅速行動，並度身訂造其方案，但其決定取決於官員的判斷。日內瓦以一般規則提供可預測性，但在情況轉變時反應緩慢。

然而，兩個城市在2020年代都已到達相似的位置。全球最低稅收窄了兩地稅務競爭的空間。兩者現在都以基礎設施、法律制度、勞動力及服務的質素競爭。新加坡憑藉一個擁有65年推銷投資地點經驗的機構參與這場競爭。日內瓦則憑藉一個由銀行、貿易商、檢驗公司及國際組織組成的群聚參與競爭，而這個群聚是在沒有此類機構的情況下成長起來的。

數字一覽

聯合國工業考察團：1960年10月4日開始工作。溫斯敏報告：1961年6月13日發表，目標為十年內創造逾200,000個職位。1960年失業率：據政府資料為14%（考察團估計為498,000名勞動人口中的12%）。經濟發展局：1961年8月1日成立，1961年至1964年資本1億元。裕廊工業區：約9,000英畝，首間工廠於1964年落成。先驅企業免稅期：自1959年起最長五年，現時根據1967年的法令最長15年。英軍基地：約佔經濟的20%，提供逾30,000個職位，佔土地的11%。罷工：1961年116宗，損失411,000個工作日；1969年一宗也沒有。失業率：1968年7.3%，1971年4.9%。全國工資理事會：1972年2月7日成立。經濟發展局2025年取得的投資承諾：固定資產投資142億新加坡元，預計創造15,700個職位。2024年底外來直接投資存量：31,300億新元。

註釋

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre I，引用“Cargill, l’université genevoise du trading”，*Le Temps*，2023年6月10日，有關嘉吉於1956年進駐及一名嘉吉副總裁於1993年所述的理由。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre VI，引用État de Genève於2025年8月21日發出的公報“Nouvelle stratégie économique cantonale”，其中把商品貿易列為“essentiels pour la stabilité et l’attractivité de notre canton”的行業之一；Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie E, chapitre V及partie G, chapitre VI，引用LPG Fiduciaire de Suisse, “Réforme fiscale et financement de l’AVS (RFFA)”，2020年8月14日。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.