加煤站與海軍基地

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

煤炭與遷往新港

蒸汽輪船需要煤炭、深水及維修設施，而新加坡河全都無法提供。河口水淺，擠滿駁船，適合中式帆船貿易，卻令遠洋輪船卻步。解決方法在市鎮以西，即本島與絕後島（Blakang Mati）及布蘭尼島（Pulau Brani）之間水深而有遮蔽的航道。1852年，P&O成為首家把加煤站由新加坡河遷往這個新港（New Harbour）的航運公司，並在當地興建自己的碼頭。[1]其他公司相繼跟隨。1900年4月19日，署理總督為紀念海軍上將Henry Keppel，把這個錨地改名為吉寶港（Keppel Harbour）。[2]

煤炭是體積龐大的貨物，須大量進口、儲存及裝載。新港的煤堆、挑著一籃籃煤炭上船的勞工隊伍，以及在錨地為船隻加煤的駁船，成為港口常見的景象。為一艘船加煤的速度成為港口之間競爭的焦點，因為船隻每在港內停留一小時，船東便要付出金錢。在丹戎巴葛，加煤的合約速率最終定為每小時40噸。船塢公司在全盛時期可儲存250,000噸煤炭，另加200,000噸貨物。[3]第G部分第III章追溯至燃油、液化天然氣及氨時代的船用燃料供應業務，正是在這裏起步。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

丹戎巴葛船塢公司

新港最重要的企業是丹戎巴葛船塢公司（Tanjong Pagar Dock Company），於1864年由代理行牙直利公司（Guthrie and Company）及華商陳金鐘（Tan Kim Ching）創立。公司以股份公司形式成立，為興建一座乾船塢籌集資金，是新加坡首家向公眾發售股份的本地股份公司，初步目標是以2,000股、每股100元籌集200,000元。[4]因此，這家公司是新加坡資本市場歷史上的早期里程碑，第D部分將追溯這段歷史直至現代交易所。

起步並不順利。1860年代貿易低迷，第一座乾船塢維多利亞船塢（Victoria Dock）要到1868年10月17日才啟用，比運河早一年。運河改變了它的前景。停靠的輪船增多，到1870年，船塢業務已轉虧為盈。第二座船塢亞拔船塢（Albert Dock）於1879年落成。公司於1874年引入蒸汽絞車及起重機，使其碼頭每個工作天處理的貨物由200–300噸增至500–800噸。[5]

公司除興建設施外，亦透過收購擴展。1880年代，公司租用怡和洋行（Jardine Matheson）碼頭，並購入婆羅洲碼頭（Borneo Wharf）及Purvis碼頭。1899年，公司與競爭對手Paten Slip and Dock Company合併，從而控制五座乾船塢、約1¼英里的碼頭岸線及約375英畝土地。公司設有自己的警隊，成員主要招募自旁遮普的錫克教徒，並設有自己的消防隊。[6]一家私人公司已成為一個直轄殖民地大部分港口基礎設施的營運者。

1905年的徵收

這種地位造成私人利益與公眾利益之間的衝突。港口需要大量投資興建新碼頭、船塢及填海，才能追上航運的增長。股東大多身在歐洲，較傾向於收取股息。1904年3月，歐洲股東否決了一項1,200萬元的現代化計劃。殖民地政府的回應是於1905年4月通過《丹戎巴葛船塢條例》（Tanjong Pagar Dock Ordinance），把公司轉為公有。股東每持有一股面值100元的股份可獲761元，而股份的最高市價為600元。[7]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

補償之優厚，使這項決定頗具啟發性。殖民地政府接管了它認為對殖民地經濟不可或缺的基礎設施。它以法例行事，並給予高於市價的補償，令投資者沒有多少理由投訴。國家把戰略基礎設施收歸公有，同時尊重財產權並補償業主，這種模式在獨立後的新加坡再次出現，見於第D部分所探討的法定機構及政聯公司。

公營船塢委員會其後改組為新加坡海港局（Singapore Harbour Board），根據1912年的《海峽殖民地港口條例》（Straits Settlements Port Ordinance）組成，並自1913年起運作。同年，即1913年8月26日，英皇船塢（King's Dock）啟用，當時被形容為蘇彝士以東最大的船塢。1914年落成的離岸防波堤及直落亞逸（Telok Ayer）的填海工程，為港口帶來現代化的海旁。[8]港務局是新加坡港務局（Port of Singapore Authority）及新加坡港務集團（PSA International）的直接前身。

帝國的加煤站

對英國皇家海軍而言，新加坡是一連串加煤站及船塢之一，使英國戰艦得以在全球各地行動。商業利益與海軍利益互相吻合。一個擁有煤炭存貨、乾船塢及熟練勞工的港口，戰時為海軍服務，平時為航運公司服務。新加坡受惠於這種雙重功能，因為它既給予帝國政府保衛它的理由，也給予商人使用它的理由。[9]

由煤炭轉向石油的過程在第一次世界大戰前已經開始。石油公司在新加坡以南的島嶼興建儲油設施，這些設施其後成為第G部分第II章所探討的煉油業的基礎。當皇家海軍把艦隊改用燃油後，燃料的戰略重要性更進一步提升，因為設於亞洲的基地此時除了船塢，還需要油庫。

註釋

1. Wee Beng Geok, "The Story of Two Shipyards: Keppel & Sembawang", *BiblioAsia*, vol. 15, issue 2, July–September 2019：“In 1852, P&O became the

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

first shipping company to move its coaling stations from the Singapore River to New Harbour”，並在當地興建自己的碼頭。 ↩

2. Wikipedia, “Keppel Harbour”（2026年11月瀏覽）：1900年4月19日由署理總督James Alexander Swettenham為紀念海軍上將Henry Keppel而改名為吉寶港。 ↩

3. PSA International, “Heritage | Chapter Three: The rise of the Port of Singapore”（globalpsa.com，2026年11月瀏覽）：“The contract rate of coal bunkering was also fixed at 40 tons per hour”；貨倉可容納 “200,000 tons of cargo and 250,000 tons of coals”。 ↩

4. Wikipedia, “Tanjong Pagar Dock Company”（2026年11月瀏覽）：1864年由牙直利公司及陳金鐘創立；Wee Beng Geok, “The Story of Two Shipyards: Keppel & Sembawang”, *BiblioAsia*, vol. 15, issue 2, July–September 2019：丹戎巴葛船塢公司是首家向公眾發售股份的本地股份公司；目標是以2,000股、每股100元籌集200,000元。 ↩

5. Wee Beng Geok, “The Story of Two Shipyards: Keppel & Sembawang”, *BiblioAsia*, vol. 15, issue 2, July–September 2019：維多利亞船塢於1868年10月17日由總督Sir Harry Ord主持啟用；蘇彝士運河於1869年啟用後，停靠的輪船增多，到1870年船塢業務已轉虧為盈；PSA International, “Heritage | Chapter Three: The rise of the Port of Singapore”（2026年11月瀏覽）：1874年安裝的蒸汽絞車及起重機，使貨物處理量由每天（十小時）200–300噸增至每天500–800噸；“Singapore Harbor from Its Founding to the Present: A Brief Chronology”, *The Postcolonial Web*：亞拔船塢於1879年啟用。 ↩

6. “Singapore Harbor from Its Founding to the Present: A Brief Chronology”, *The Postcolonial Web*（2026年11月瀏覽）：1884年租用怡和洋行碼頭；1885年購入婆羅洲碼頭及Purvis碼頭；1899年與Paten Slip & Dock Co.合併，從而控制五座乾船塢、1¼英里碼頭岸線及375英畝土地；Wikipedia, “Tanjong Pagar Dock Company”（2026年11月瀏覽）：公司設

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

有自己的警隊，成員大多是來自旁遮普的錫克教徒，並設有自己的消防隊。 ↩

7. Wee Beng Geok, "The Story of Two Shipyards: Keppel & Sembawang", *BiblioAsia*, vol. 15, issue 2, July–September 2019：一項1,200萬元的現代化計劃於1904年3月遭歐洲股東否決；《丹戎巴葛船塢條例》於1905年4月通過；股東每持有一股100元股份可獲761元，而股票市場最高價為600元。 ↩

8. PSA International, "Heritage | Chapter Three"（2026年11月瀏覽）：新加坡港務局 "constituted under the Straits Settlement Port Ordinance of 1912"；Wikipedia, "Tanjong Pagar Dock Company"（2026年11月瀏覽）：1905年被徵收，1913年改名為新加坡海港局（Singapore Harbour Board），其後成為Port of Singapore Authority（1964年）；Wikipedia, "Keppel Harbour"（2026年11月瀏覽）：英皇船塢於1913年8月26日啟用；Wee Beng Geok, *BiblioAsia*, July–September 2019：英皇船塢於1913年啟用，被稱為 "the largest dock east of the Suez"；"Singapore Harbor from Its Founding to the Present: A Brief Chronology", *The Postcolonial Web*（2026年11月瀏覽）：1907年直落亞逸填海第二期工程及離岸防波堤；1914年防波堤落成；1932年直落亞逸港池啟用。 ↩

9. Wikipedia, "Singapore in the Straits Settlements"（2026年11月瀏覽）："Singapore also benefited by acting as a coaling station for the Royal Navy"。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.