中央銀行合作與創新中心

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

EMEAP與亞洲債券基金

東亞及太平洋地區的中央銀行，透過1991年成立的東亞及太平洋中央銀行行長會議組織（EMEAP）進行合作。組織由11個經濟體的中央銀行組成：澳洲、中國、香港、印尼、日本、韓國、馬來西亞、新西蘭、菲律賓、新加坡及泰國。EMEAP並無亞太經合組織或AMRO那樣的常設秘書處。它透過行長及副行長會議，以及支付及市場基建、金融市場和銀行監管等工作小組運作。2007年成立的貨幣及金融穩定委員會，加強了其對區域的監察及危機應變準備。[1]

其最具體的成就與債券市場有關。1997年危機過後，各中央銀行認識到，區內的儲蓄大多流入美元資產，而區內企業則以美元向外國銀行借款，正是這種雙重錯配令危機造成如此大的破壞。EMEAP以亞洲債券基金作為回應。第一階段於2003年6月推出，把成員的部分儲備投資於亞洲主權發行人發行的美元債券。第二階段於2004年12月宣布，把投資擴展至本幣債券。[2]第二階段包括向私人投資者開放的指數基金，其中一隻在新加坡上市。[3]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

SEACEN與國際結算銀行

新加坡亦是東南亞中央銀行組織（SEACEN）的成員。該組織於1966年以中央銀行行長年會的形式開始，新加坡是創始成員之一。1982年，組織設立了一個研究及培訓中心，設於吉隆坡。[4]區域分工在此清晰可見：吉隆坡負責東南亞的中央銀行培訓，新加坡負責東盟+3的宏觀經濟監察，馬尼拉則是亞洲開發銀行的所在地。

在全球層面，新加坡於1996年12月成為國際結算銀行的成員。[5]國際結算銀行現時的成員包括63個司法管轄區的中央銀行。1998年，它在香港開設亞洲及太平洋區代表辦事處，這一選擇反映了香港當時在區內貨幣及外匯市場的角色。[6]MAS參與國際結算銀行轄下的各個委員會，包括巴塞爾銀行監管委員會、支付及市場基建委員會，以及全球金融體系委員會。2017年1月至2023年1月，MAS副局長Jacqueline Loh擔任市場委員會主席，該委員會是各中央銀行就金融市場發展交換意見的論壇。其繼任人是紐約聯邦儲備銀行的John Williams，其任期於2026年3月獲續期。[7]

常見誤解

有人以為國際結算銀行的亞洲業務由新加坡主理。事實上，國際結算銀行亞洲及太平洋區代表辦事處自1998年起設於香港，而該行本身的總部則在巴塞爾。新加坡接待的，是2019年開設的國際結算銀行創新中心的其中一個中心，負責與各中央銀行開發技術原型。對於任何希望就貨幣或監管問題與國際結算銀行聯絡的人而言，這個區別十分重要，因為這些事務經由巴塞爾及香港處理。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

國際結算銀行創新中心新加坡中心

國際結算銀行設立創新中心，為各中央銀行提供一個共同的金融科技實驗室。首批中心於2019年在香港、新加坡及瑞士開設。創新中心現時在七個地點設有團隊：法蘭克福及巴黎、香港、倫敦、新加坡、斯德哥爾摩、瑞士及多倫多。新加坡中心專注於監管科技、合規科技、央行數碼貨幣，以及新一代金融市場基建。[8]

選擇這三個城市並非偶然。每個城市都兼具實力雄厚的中央銀行、活躍的科技界，以及勇於嘗試的金融中心。MAS早已透過Project Ubin自行進行分佈式帳本實驗，並把新加坡定位為金融創新的試驗場（參見第K部分第I章）。國際結算銀行的中心讓MAS可以與其他中央銀行合作，推行任何單一機構都無法獨力承擔的項目。

Dunbar與Mandala

兩個項目說明了這種方法。2021年9月公布的Project Dunbar，匯集澳洲儲備銀行、馬來西亞國家銀行、MAS及南非儲備銀行，測試一個以多種央行數碼貨幣進行國際結算的共用平台。其2022年3月的報告介紹了兩個原型，並總結認為共用的多種央行數碼貨幣平台在技術上可行。[9]

由新加坡中心主理的Project Mandala，處理一個城中每家銀行都熟悉的問題：遵守各國有關資本流動、外國投資及申報的不同規則所需的成本。項目探討能否把各司法管轄區特有的政策及監管要求編碼成一套共同協議，使跨境交易在處理時自動進行合規檢查。其夥伴包括澳洲、法國、印度、科威特、馬來西亞、菲律賓及新加坡的中央銀行。最終報告於2024年10月發表，其後於2025年11月宣布展開第二階段。[10]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Project Nexus與Nexus Global Payments

迄今影響最深遠的項目是Nexus。其目標是連接不同國家的本地即時支付系統，使從一個國家的手提電話發出的付款，可以在數秒內以低成本送達另一國家的收款人。新加坡中心於2022年與中央銀行夥伴展開這個項目，並於2024年7月交付一套計劃及管治框架、商業模式和技術藍圖。

2025年，印度、馬來西亞、菲律賓、新加坡及泰國的中央銀行成立了在新加坡註冊的非牟利組織Nexus Global Payments，負責把計劃投入實際運作，國際結算銀行隨即把項目移交這個新機構。印尼於2026年加入，成為第六個國家。[11]從實驗室到營運機構的路徑，顯示創新中心能為金融中心帶來甚麼。一個由國際機構在新加坡開發的原型，已成為一項由這個城市營運的支付基建，旨在連接南亞及東南亞的即時支付系統。

召集作為一種工具

除了這些機構據點，新加坡亦增設了本身的召集功能。2021年8月，MAS成立非牟利組織Elevandi，旨在促進公私營界別在金融科技方面的對話。2024年10月，MAS宣布以Global Finance & Technology Network取代Elevandi，後者與MAS及其他夥伴合辦新加坡金融科技節。[12]這個網絡是一個面向全球受眾的本地創設機構。它顯示新加坡如何把接待國際機構與自行設計、發揮類似功能的機構結合起來：把監管機構、中央銀行及企業匯聚於這個城市。

註釋

1. EMEAP, “About EMEAP”（emeap.org，2026年11月瀏覽）：“EMEAP was established in 1991.”；EMEAP, “About EMEAP”（emeap.org，2026年11月瀏覽）：“It comprises the central banks of eleven economies”，即澳洲、中國、香港、印尼、日本、韓國、馬來西亞、新西蘭、菲律賓、新加坡及泰國；EMEAP, “About EMEAP”（emeap.org，2026年11月瀏覽）：“the Monetary and Financial Stability Committee was established in 2007”；支付

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

及市場基建（WGPMI）、金融市場（WGFM）及銀行監管（WGBS）工作小組。 ↩

2. EMEAP, "About EMEAP"（emeap.org，2026年11月瀏覽）："In June 2003, EMEAP launched the first stage of ABF (ABF1)"；成員"announced the launch of the second stage of ABF (ABF2) in December 2004"。 ↩

3. 關於在新加坡交易所及香港交易所上市的ABF Pan Asia Bond Index Fund，以及ABF1（約10億美元）及ABF2（約20億美元）的規模，參見EMEAP於2003年6月2日及2004年12月16日發表的新聞稿（emeap.org）。 ↩

4. 新加坡金融管理局，"International Cooperation"（mas.gov.sg，2026年11月瀏覽）："SEACEN started in 1966 as an annual meeting of the central bank governors, of which Singapore was a founding member"；"In 1982, SEACEN established the SEACEN Research and Training Centre"。 ↩

5. 新加坡金融管理局，"International Cooperation"（mas.gov.sg，2026年11月瀏覽）："Singapore became a member of the BIS in December 1996"。 ↩

6. Wikipedia, "Bank for International Settlements"（2026年11月瀏覽）："The BIS members are central banks of 63 jurisdictions"；"In 1998, the BIS opened a Representative Office for Asia and the Pacific in the Hong Kong SAR." ↩

7. 國際結算銀行，新聞稿"Jacqueline Loh appointed new Chair of the Markets Committee"，2016年11月8日：委任"a term of three years starting in mid-January 2017"；國際結算銀行，新聞稿"BIS extends term for John Williams as Chair of the Markets Committee"，2026年3月27日：第二個三年任期，首次於2023年1月獲委任，接替新加坡金融管理局副局長Jacqueline Loh。MAS網頁"International Cooperation"（mas.gov.sg，2026年11月瀏覽）仍稱"MAS also chairs the Market Committee"；此說已經過時。 ↩

8. 國際結算銀行，"About the BIS Innovation Hub"（bis.org，2026年11月瀏覽）："The BIS Innovation Hub Centre in Singapore was established in

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

2019”；香港特區中心“was established in 2019”；瑞士中心“established in 2019, is one of the founding Innovation Hub centres”；國際結算銀行，“About the BIS Innovation Hub”（bis.org，2026年11月瀏覽）：“We have multidisciplinary teams located in Frankfurt/Paris, Hong Kong SAR, London”、“Singapore, Stockholm, Switzerland and Toronto”；國際結算銀行，“Singapore Centre”（bis.org，2026年11月瀏覽）：重點範疇為“suptech, regtech, CBDC and next-generation Financial Market Infrastructures (FMIs)”；Meena Chandra為署理主管。 ↩

9. 國際結算銀行，“Project Dunbar”（bis.org，2026年11月瀏覽）：參與機構為澳洲儲備銀行、馬來西亞國家銀行、新加坡金融管理局及南非儲備銀行；2021年9月2日的傳媒發布；2022年3月22日的報告；“The prototypes proved the technical feasibility of implementing a shared multi-CBDC platform”。 ↩

10. 國際結算銀行，“Project Mandala”（bis.org，2026年11月瀏覽）：由新加坡中心主理；夥伴為澳洲儲備銀行、法蘭西銀行、印度儲備銀行、科威特中央銀行、馬來西亞國家銀行、菲律賓中央銀行及新加坡金融管理局；項目“explores the feasibility of encoding jurisdiction-specific policy and regulatory requirements into a common protocol”；最終報告於2024年10月發表；第二階段於2025年11月宣布。 ↩

11. 國際結算銀行，“Project Nexus”（bis.org，2026年11月瀏覽）：“The BIS Innovation Hub Singapore Centre commenced the project in 2022 with central bank partners”；項目於2024年7月交付“a comprehensive scheme and governance framework, commercial model and technology blueprint”；Nexus Global Payments由印度、印尼、馬來西亞、菲律賓、新加坡及泰國的中央銀行組成，於2025年註冊成立；國際結算銀行已把項目移交NGP；Nexus Global Payments, “About”（nexusglobalpayments.org，2026年11月瀏覽）：“NGP is a not-for-profit organisation incorporated in Singapore”；“NGP was established in 2025 by the central banks of India, Malaysia, the Philippines, Singapore, and Thailand”；“In 2026, Indonesia

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

officially joined as the sixth country in the network." 國際結算銀行的網頁把印尼列為創始成員之一。 ↩

12. Wikipedia, "Global Finance & Technology Network"（2026年11月瀏覽）：Elevandi"established by the Monetary Authority of Singapore in August 2021 as a nonprofit organisation"；"In October 2024, MAS announced the creation of the Global Finance & Technology Network to succeed Elevandi"；"GFTN is one of the organisers of the Singapore FinTech Festival"。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com