人工智能與金融中心

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

每一代科技都重塑了新加坡金融中心的工作。電報把19世紀的代理行（agency houses）與倫敦及加爾各答連繫起來。1968年後，亞洲美元市場的交易室以電傳及電話相連，使這個城市成為跨越時區的橋樑；其後互聯網更把私人銀行服務帶進客戶家中。人工智能屬於這一脈絡，但其影響比前者更為深遠。它不但改變金融的基建，亦越來越改變工作本身的內容：信貸決定、投資建議、可疑交易的審查，以及客戶信函的草擬。

本章探討新加坡的銀行、保險公司及資產管理人如何運用人工智能，以及新加坡金融管理局（MAS）選擇以何種方式加以規管。本章先從應用場景入手，由風險管理中的機器學習模型以至生成式人工智能助理。其後追溯負責任使用原則的發展，由2018年的FEAT原則，以至MAS於2026年10月7日宣布定稿的《人工智能風險管理指引》。其後各節討論人工智能在合規及監管中的應用、模型出錯時法律責任與問責的分配，以及對金融業人手的影響。本章最後闡述實務影響，並附核對清單，以及與日內瓦、蘇黎世及歐洲聯盟的比較。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

關於日內瓦的姊妹卷另設專章討論科技及人工智能，描述一個已經數碼化、卻並非以科技為本的金融中心。日內瓦購買其系統，把資訊科技外判，並在技術獲得驗證後才加以採用。[1] 新加坡則走上另一條道路。近十年來，其監管機構一直擔當業界項目的召集人、標準制定者及贊助者，而其最大的銀行已把人工智能納入策略，並公布其創造的價值。這項比較顯示了對同一問題的兩種答案：一個以信任為業務基礎的金融中心，如何採用一種推理過程往往不透明的技術。

要點

MAS於2018年11月12日發表有關在使用人工智能及數據分析時講求公平、道德、問責及透明的FEAT原則，並於2019年至2023年間與業界合作，將之發展為開源的Veritas工具包。2024年年中對銀行進行的專題檢視，促成2024年12月的一份資料文件，以及2025年11月13日就《人工智能風險管理指引》展開的諮詢。MAS在2026年10月7日的回應中確認，指引按比例原則適用於所有金融機構，管治、清單編製及風險重要性評估設有12個月期限，全面實施則設有24個月期限。指引於2027年10月7日生效。人工智能的法律責任仍以現行法律為依據：機構須對內部及第三方模型負責，高級管理人員仍須按個人問責制度承擔責任，而上訴法院在*Quoine v B2C2*一案中，已裁定在演算法訂立合約時應如何歸屬知悉。金融業僱用約20萬人。23家先導機構承諾在2028年前，為其在新加坡的全體員工（逾80,000人）提供人工智能技能培訓。

註釋

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, Part K, chapter IV, “Technologie et intelligence artificielle : les métiers de la place en mutation”，第1節及*À retenir*方框（2026年11月查閱手稿）。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com